

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 24.06.2024, klo 10:07 - 12:25

Paikka Sähköinen kokous/ Teams

### Käsitellyt asiat

- § 186 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 187 **Pöytäkirjantarkastajat**
- § 188 **Liikkuvien palveluiden pilotin väliarviointi ja lähiasemaverkon tarkennukset**
- § 189 **Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat**
- § 190 **Pirkanmaan hyvinvointialueen suurten investointien hankeorganisaatio**
- § 191 **Yhteistoimintaneuvottelujen käynnistäminen**
- § 192 **Päätös lainanottovaltuutuksista**
- § 193 **Kuukausiraportti**
- § 194 **Korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyösopimus**
- § 195 **Potilastietojärjestelmän käyttöönotto**
- § 196 **Suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän hankinta**
- § 197 **Hyvinvointialuejohtajan varahenkilön nimeäminen**
- § 198 **Selvitys Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n toiminnasta**
- § 199 **Lausunto hallituksen esityksestä eduskunnalle laiksi sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain muuttamisesta/valmius ja varautuminen**
- § 200 **Lausunto hallituksen esitys laiksi terveydenhuoltolain muuttamisesta sekä siihen liittyviksi laeiksi (sairaalat)**
- § 201 **Oikaisuvaatimus ikäihmisten asumispalvelujen palvelujohtajan virkavalinnasta**
- § 202 **Oikaisuvaatimus Vihnukselan perhetukikeskuksen johtajan virkavalinnasta**
- § 203 **Oikaisuvaatimus Kissanmaan perhetukikeskuksen johtajan virkavalinnasta**
- § 204 **Vastaus valtuustoaloitteeseen - Painonhallinnalla sairauksien ennaltaehkäisyyn**
- § 205 **Aluevaltuuston 3.6.2024 päätösten täytäntöönpano**
- § 206 **Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

#### Saapuvilla olleet jäsenet

Hanna Laine, puheenjohtaja  
Jouni Sirén, 2. varapuheenjohtaja  
Olga Haapa-aho  
Milka Hanhela  
Pekka Järvinen  
Lassi Kaleva  
Leena Kostainen  
Arja Laitinen  
Katariina Pylsy  
Sari Tanus  
Atanas Aleksovski, varajäsen, saapui 10:17, poistui 11:10  
Hanna Holma, varajäsen, saapui 10:17, poistui 11:10  
Perttu Jussila, varajäsen, saapui 10:17, poistui 11:10  
Ulla Kampman, varajäsen, saapui 10:17, poistui 11:10  
Ida Leino, varajäsen, poistui 11:52  
Juho Ojares, varajäsen  
Jori-Pekka Träskbäck, varajäsen, saapui 10:17, poistui 11:10  
Veikko Vallin, varajäsen, saapui 10:17, poistui 11:10

#### Muut saapuvilla olleet

Pia Lepistö, Hallintoassistentti, sihteeri  
Marina Erhola, Hyvinvointialuejohtaja  
Johanna Loukaskorpi, Aluevaltuuston puheenjohtaja  
Erja Pelkonen, Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja  
Aleksi Jäntti, Aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja, poistui 11:59  
Tapio Visakorpi, yliopiston edustaja  
Juhani Sand, Konsernipalvelujohtaja  
Anna-Mari Martikainen, Viestintäpäällikkö  
Juha Kinnunen, Palvelulinjajohtaja  
Sari Mäkinen, Toimialuejohtaja, § 188, saapui 10:17  
Päivi Tryyki, Palvelulinjajohtaja  
Vuokko Ylinen, Hallintojohtaja, sihteeri  
Katja Luojus, Palvelujohtaja, § 194  
Pasi Virtanen, Talousjohtaja, §:t 192-194  
Pasi Lehmus, Tietohallintojohtaja, §:t 195-196

#### Poissa

Kari-Matti Hiltunen  
Jari Andersson  
Marko Jarva  
Taru Kuosmanen, Sosiaali- ja terveystieteiden johtaja

#### Allekirjoitukset

Hanna Laine  
Puheenjohtaja

Pia Lepistö  
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

#### Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

26.06.2024

27.06.2024

Milka Hanhela  
pöytäkirjantarkastaja

Lassi Kaleva  
pöytäkirjantarkastaja

#### Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](http://pirha.cloudnc.fi) 27.6.2024

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 186

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hallintosäännön 132 §:n mukaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä sen, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Hallintosäännön 125 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa ilmoitetaan kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsu lähetetään ensisijaisesti sähköisellä viestillä vähintään viisi (5) kalenteripäivää ennen kokousta jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Edellä mainitusta määräajasta voidaan poiketa, jos asian kiireellisyys sitä vaatii.

Varsinainen kokouskutsu ja esityslista aluehallituksen kokoukseen 24.6.2024 on toimitettu sähköisesti 19.6.2024. Esityslista liitteineen on tallennettu sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre) 19.6.2024 sekä julkaistu yleisessä tietoverkossa 19.6.2024.

### Ehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

### Päätös

Myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus kokouksessa Päivi Trykille (sosiaali- ja terveysjohtajan varahenkilönä) ja Juha Kinnuselle (asiantuntijana) sekä talousjohtaja Pasi Virtaselle pykälissä 191 - 193.

Todettiin kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 187

### Pöytäkirjantarkastajat

Hallintosäännön 144 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua jäsentä, ellei toimitilin ole päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta muulla tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

Aluehallituksen päätöksen 10.3.2022 (§ 16) mukaan tarkastetut pöytäkirjat valitusosoituksineen asetetaan nähtäväksi kolmantena (3) päivänä kokouksesta hyvinvointialueen verkkosivulla.

### Ehdotus

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa ovat: Milka Hanhela ja Jari Andersson. Varalla ovat: Lassi Kaleva ja Arja Laitinen.

### Päätös

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Milka Hanhela ja Lassi Kaleva. Varalle valittiin Arja Laitinen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 318, 20.11.2023**

**Aluehallitus, § 71, 11.03.2024**

**Aluehallitus, § 185, 17.06.2024**

**Aluehallitus, § 188, 24.06.2024**

**§ 188**

**Liikkuvien palveluiden pilotin väliarviointi ja lähiasemaverkon tarkennukset**

18950/2023

**Aluehallitus, 20.11.2023, § 318**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Eeva Torppa-Saarinen, AVOPALVELUJEN PALVELULINJAJOHT, eeva.torppa-saarinen@pirha.fi

Vastaanottopalvelujen suunnitelman valmistelun tausta ja valtion ohjaus

Aluevaltuuston hyväksymä hyvinvointialuestrategia määrittää pitkän aikavälin tavoitteet ja palvelustrategian ylatason linjaukset vuosille 2023–2025. Strategian neljä tärkeää ovat tärkeintä on ihminen, yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut, hyvinvoivat työntekijät sekä yhdessä yhteentoimiva hyvinvointialue.

Aluehallitus hyväksyi strategian toimeenpano-ohjelman 14.2.2023. Toimeenpano-ohjelma muodostaa kokonaisuutena toiminnallisen uudistamisohjelman. Strategian toimeenpano-ohjelmaan sisältyy merkittäviä erillisiä kokonaisuuksia, joista päätetään hallintosäännön määrittämin päätösvaltuuksin. Näitä kokonaisuuksia ovat strategiset ohjelmat ja suunnitelmat, joihin kuuluvat palvelujen verkoston suunnitelmat ja palvelulinjakohtaiset toimeenpanosuunnitelmat. Toimeenpano-ohjelma ja siihen sisältyvät ohjelmat ja suunnitelmat luovat raamit ja tiekartan Pirkanmaan hyvinvointialueen ensimmäisen aluevaltuustokauden toiminnalle. Toimeenpano-ohjelma muodostaa erittäin merkittävän välineen systemaattisen muutoksen mahdollistamiseksi. Ohjelman tavoitteena on palvelujärjestelmän taloudellinen ja toiminnallinen kestävyys ja investointikyky tulevaisuuden kannalta välttämättömiin kohteisiin.

Hyvinvointialueella on lakiin perustuva velvollisuus vastata lailla säädettyjen tehtävien hoitamisesta, hyvinvointialueen asukkaan laissa säädettyjen oikeuksien toteutumisesta ja palvelukokonaisuuksien yhteensovittamisesta sekä järjestettävien palvelujen ja muiden toimenpiteiden yhdenvertaisesta saatavuudesta sekä tarpeen, määrän ja laadun määrittelemisestä.

Hyvinvointialueille myönnetään valtion rahoitusta hyvinvointialueen asukasmäärän, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen tarvetta kuvaavien tekijöiden, asukastiheyden, vieraskielisyyden, kaksikielisyyden, saaristoisuuden, saamenkielisyyden, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimien ja pelastustoimen riskitekijöiden perusteella hyvinvointialueiden rahoituslain mukaisesti. Hyvinvointialue päättää saamansa valtion rahoituksen kohdentamisesta tehtäviensä hoitamiseen.

Hyvinvointialueen on suunniteltava ja toteutettava sosiaali- ja terveydenhuolto sisällöltään, laajuudeltaan ja laadultaan sellaisena kuin asiakkaiden tarve edellyttää. Palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

sekä hyvinvointialueen väestön tarpeet huomioon ottaen lähellä asiakkaita. Palveluja voidaan koota hyvinvointialueen alueella suurempiin kokonaisuuksiin silloin, kun palvelujen saatavuus ja laadun turvaaminen edellyttävät erityisosaamista tai kalliita investointeja tai kun palvelujen tarkoituksenmukainen, kustannusvaikuttava ja tehokas toteuttaminen edellyttävät sitä.

Ohjaavat ministeriöt sosiaali- ja terveysministeriö (STM), valtiovarainministeriö (VM) ja sisäasianministeriö (SM) ovat antaneet hyvinvointialueelle tiukat velvoitteet huolehtia talouden tasapainottamisesta. Pirkanmaan hyvinvointialueen strategian toimeenpano-ohjelmalla ja siihen sisältyvillä palvelureformeilla on merkittävä rooli ministeriöiden kanssa käytävissä ohjausneuvotteluissa. Valtiovarainministeriö on myös korostanut toimeenpano-ohjelmien tärkeyttä hyvinvointialueiden talouden tasapainottamisessa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen, STM:n, VM:n ja SM:n ohjausneuvottelussa 27.10.2023 ministeriöt ovat antaneet ohjeet, joissa edellytetään, että Pirkanmaan hyvinvointialue jatkaa määrätietoisesti palvelureformin toimeenpanoa. Lisäksi VM:n lisälainavaltuuksia koskevassa hallintopäätöksessä 2.11.2023 investointien rahoitukseen tarvittava lisälainan myöntäminen on sidottu siihen, että hyvinvointialue päättää talouden tasapainottamisohjelmasta ja käynnistää sen toimeenpanon. Päätöksen mukaan ohjelman tulee sisältää vuosittaiset euromääräiset tulosta ja lainanhoitokykyä kuvaavat tavoitteet, joiden toteutumista seurataan. Tasapainottamistavoitteen tulee olla sellainen, joka varmistaa hyvinvointialueen lainanhoitokyvyn ja mahdollisuuden järjestää lakisääteiset palvelut. Tasapainottamisohjelma tulee toimittaa valtiovarainministeriölle 29.12.2023 mennessä. [Valtioneuvoston päätös Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2024 lainanottovaltuuden muuttamisesta](#)

Aluehallitus on 11.9.2023 osavuosisikatsauksen (1-6/2023) yhteydessä todennut, että talouden tilannekuva on huonontunut merkittävästi. Aluehallitus on päättänyt, että talouden tasapainottaminen edellyttää palvelurakennereformin jatkamista. Lähtökohtana talouden tarkastelulle on vähintään 2 % vuosittaisten tuottavuushyötyjen löytäminen. Aluehallitus on päättänyt 42 miljoonan euron säästötavoitteesta vuodesta 2024 alkaen.

### Valmisteluprosessi

Strategian toimeenpano-ohjelman kärjen ”yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut” alatavoitteen ”eheä ja monikanavainen palveluiden verkosto” alla toteutettiin hyvinvointialueen vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalipalveluiden palveluiden verkostoa koskeva selvitys kevään 2023 aikana.

Palvelujen uudistamisen ja palvelujen verkoston suunnittelun pohjaksi aluevaltuusto hyväksyi 14.8.2023 (69 §) palveluverkon kehittämisen periaatteet. Periaatteet sisältävät palvelujen verkoston kehittämistä linjaavat yleiset periaatteet sekä palvelukohtaiset palvelujen verkoston kehittämisen periaatteet. [Palveluverkon kehittämisen periaatteet | Pirkanmaan hyvinvointialue \(cloudnc.fi\)](#)

Aluehallitus päätti 21.8.2023 § 206 merkitä vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalipalveluiden palveluiden verkoston selvityksen tiedoksi ja lähettää sen laajalle kuulemiskierrokselle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Toimielinten, valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten kuulemisen lisäksi vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalipalveluiden palveluiden verkoston selvitystä esiteltiin kuudessa asukastilaisuudessa.

Asukkailla oli mahdollisuus antaa palautetta palveluiden verkostosta Pirkanmaan hyvinvointialueen internetsivuilla tai toimipisteissä palautelomakkeella. Myös osa alueen kuntien kunnanhallituksista ja kuntajohtajista antoi kommenttinsa ja lausuntonsa selvitykseen. Selvitystä käsiteltiin myös kuntajohtajakokouksissa.

Aluehallitus käsitteli 11.9.2023 § 225 selvitykseen annetut kommentit ja lausunnot, ja oikeutti jatkamaan vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalipalveluiden palveluiden verkoston valmistelua selvityksen pohjalta. Lisäksi aluehallitus hyväksyi jatkovalmistelua varten seuraavan toivomusponnen:

”Terveysasemien suunniteltu väestöpohja on tarkastettava ja huolehdittava, että riittävä palvelu on mahdollista tuottaa. Kiinteistöjen pohjatietojen oikeellisuus on tarkistettava. Asiointi ja kulkusuunnat tulee huomioida aidosti ennen nykyisen palvelun sulkemista, tulee korvaava palvelu olla selvillä asiakkaalla. Henkilökunnan saannin riittävyys uudistetuissa palveluissa on selvitettävä. Palveluverkkoon kohdistuvien toimenpiteiden taloudelliset vaikutukset tulee avata toimenpiteittäin. Kiirevastaanottojen määrä ja aukioloajat tulee olla suhteessa tarpeeseen.”

#### Asukkaiden kuuleminen, muut lausunnot ja kommentit

Suunnitelman jatkovalmistelussa on hyödynnetty kommenttien ja lausuntojen yksityiskohtaisia palveluiden sisältöihin liittyviä ehdotuksia.

Hyvinvointialue toteutti kesäkuussa 2023 asiakaskyselyn, jonka tulokset on raportoitu aluehallitukselle. Tämä kysely on ollut mukana aluevaltuuston päättäessä palveluverkon kehittämisen periaatteista. Sen jälkeen on toteutettu muita asukaskyselyjä.

Palvelujen verkostosta järjestettiin asukaskysely 7.9.- 24.9.2023. Kyselyn johtopäätökset ja vastaukset ovat liitteenä.

Asukaskyselyyn vastasi yhteensä 5531 asukasta. Vastaajista yli 80-vuotiaita oli yhteensä 400 ja heistä kolmasosa vastasi verkossa. Alle 30-vuotiaat asukkaat olivat tässä kyselyssä aliedustettuina. Vastaajia oli huomattavan paljon niistä kunnista, joihin esitettyjen suunnitelmien mukaan ei jäisi omaa sote-asemaa. Kyselyjen perusteella hyvinvointialueen palveluihin ollaan edelleen varsin tyytyväisiä. Kouluarvosana 7,64 on pysynyt samana tammikuussa 2022 tehdystä mittauksesta lähtien. Lähes kaikki vastaajat olivat käyttäneet palveluita kuluneen vuoden aikana. Asukkailla on huolta erityisesti lähipalveluista sekä palvelujen saavutettavuudesta ja saatavuudesta. Lähipalvelun rinnalla asukkaat kokevat tärkeäksi, että tietoa saa helposti ja hoitoon pääsee nopeasti ja sujuvasti. Myös digipalveluja toivotaan käyttöön mutta ne eivät sovellu aivan kaikille.

Asukkailta saadut kommentit painottuvat palvelujen saatavuuden ja saavutettavuuden kysymyksiin. Yhdenvertaisuuden toteutumisesta eri puolilla Pirkanmaan hyvinvointialuetta kannetaan laajasti huolta. Myös sote-uudistuksen keskeisenä tavoitteena olleen perusterveydenhuollon vahvistamisen ei koeta esitetyillä toimenpiteillä toteutuvan. Kommenteista välittyä huoli palveluverkon harvenemisen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

mahdollisista kielteisistä seurausvaikutuksista kansalaisten, erityisesti sairaimpien ja ikääntyneiden arkeen. Myös kysymykset myöhemmin käsittelyyn tulevien peruspalveluiden, kuten neuvola- ja ikäihmisten palveluiden, nivoutumisesta vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalipalveluiden kokonaisuuksiin nousevat palautteista esiin. Toisaalta toiminnalliset ja taloudelliset ongelmat tiedostetaan, mutta keinoja ja kohdennuksia vaaditaan arvioitavaksi uudelleen. Mahdollisesti vähenevistä fyysisistä lähipalveluista toivotaan huolellista vaikutusten arviointia, ja korvaavista digi- ja liikkuvista palveluista konkreettisia suunnitelmia ennen fyysiseen palveluverkkoon kohdistuvia toimenpiteitä. Myös henkilöstön asemasta, jaksamisesta ja osallistumismahdollisuuksista muutoksessa kannetaan huolta.

Kokonaisuutena kyselyistä sekä muista lausunnoista ja kommentteista voidaan todeta, että yleisesti lausunnoissa ja kommentteissa nousee esille alueen, seutukunnan ja/tai kunnan imagoon, elinvoimaan ja aluetaloudellisiin seikkoihin liittyvät huomiot, etenkin etäisyyskiltään ja väestökehitykseltään haastavimmissa hyvinvointialueen osissa. Yhtäältä perusterveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden saavutettavuus asukkaille ja toisaalta alan työpaikkojen saatavuus nähdään merkittäviksi vetovoimatekijöiksi esimerkiksi muuttopäätöksiä tehtäessä.

Aluehallituksen toivomusponnen sisältämät asiat on otettu valmistelussa huomioon muun muassa seuraavasti:

- Suunnittelun pohjana on ollut Pirkanmaan liiton maltillinen ja seudullinen väestöennuste. Jatkovalmisteluna tätä väestöennustetta päivitetään vastaamaan paremmin kuntien tekemiä väestöennusteita.
- Henkilöstön riittävyyden varmistamiseksi on yhteistoimintaneuvotteluissa työnantajan puolelta esitetty henkilökunnan työssäkäyntialueiden laajentamista.
- Tarvittaessa osa palvelusta hankitaan edelleen vuokratyönä, mutta sen osuutta vähennetään.
- Yhtenäinen hoidon tarpeen arviointi sekä toiminnan yhdenmukaistaminen ja kiinteä yhteistyö sairaalapalvelujen sekä pelastus- ja ensihoidon kanssa tuovat myönteisiä talousvaikutuksia.
- Kiinteistöjen kuntoarviot on tarkistettu Pirkanmaan hyvinvointialueen tilapalveluiden toimesta siten, että yhdellä kiinteistölle on annettu yksi kuntoluokka. Myös Nokian uusi sote-asema on otettu huomioon.

### Valmistellut esitykset

Pirkanmaan perustason vastaanottopalvelujen kokonaisuus muodostuu sote-kampuksilla sijaitsevista sote-aseamista, muista sote-aseamista, lähiasemista sekä liikkuvista ja digipalveluista. Väestön kannalta kokonaisuus muodostuu näiden keskinäisestä ja toisiaan täydentävästä palvelujen verkostosta. Palveluja tuotetaan sekä omana että ostopalveluna. Tässä aluehallituksen päätösesityksessä ovat suunnitelmat sote-kampuksilla sijaitsevista sote-aseamista, muista soteasemista sekä liikkuvien palvelujen pilotoinnista.

Suunnitelmat lähiasemista, lasten, nuorten ja perheiden palveluista, suun terveydenhuollon palveluista, osasta vammaisten palveluja ja kuntoutuksen palveluista ovat valmistelussa ja tuodaan päätettäväksi myöhemmin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Valmistelun pohjalta esitetään seuraavaa suunnitelmaa:

**Sote-kampuksilla sijaitsevat sote-asetat:** Hatanpää, Sastamala ja Valkeakoski.

**Muut soteasetat:** Akaa, Hämeenkyrö, Kangasala, Lempäälä, Nokia, Mänttä-Vilppula, Parkano, Pirkkala, Orivesi, Virrat, Ylöjärvi sekä Tampereella Hervanta, Lielähti, Linnainmaa, Tammelakeskus, Tesoma, Tipotie.

**Yhteispäivystys ja kiirevastaanotto:** Yhteispäivystys (A) jatkuu Acutassa ja Valkeakoskella. Näiden lisäksi kiirevastaanottoa järjestetään kolmella eri toimintalaajuudella seuraavasti.

**B Laaja kiirevastaanotto**, joka on avoinna arkisin klo 8–20, viikonloppuisin ja arkipyhinä klo 10–18

- sijaitsee sote-asetilla, joissa on laajempi aukioloaika
- samassa kiinteistössä aina lähisairaalan osasto

**C Kiirevastaanotto**, johon liittyy mahdollisuus vuodeosastohoitoon

- sijaitsee muilla sote-asetilla, joissa on lähisairaaloiden osasto
- palvelee väestön tarpeen mukaisesti päiväaikaan arkisin klo 8–16(18)

**D Kiirevastaanotto**

- sijaitsee niillä sote-asetilla, joissa ei ole lähisairaalan osastoja
- palvelee väestön tarpeen mukaisesti päiväaikaan ma-to klo 8–16(18) ja pe 8–15 (18) samalla periaatteella kuin taso C
- ensihoito ei kuljeta potilaita

**Edellä mainitut kiirevastaanotot sote-asetilla:**

- Laaja kiirevastaanotto (B): Hatanpää, Nokia, Sastamala, Virrat ja Ylöjärvi
- Kiirevastaanotto (C): Hämeenkyrö, Kangasala, Lempäälä, Mänttä-Vilppula, Parkano, Pirkkala ja Orivesi.
- Kiirevastaanotto (D): Akaa, Tampereella Hervanta, Lielähti, Linnainmaa, Tammelakeskus, Tesoma ja Tipotie.

Lähiasemakonsepti ja sen palveluvalikoima tuodaan päätöksentekoon alkuvuodesta 2024, kun kaikki avopalveluiden, lasten, nuorten ja perheiden palveluiden sekä vammaispalveluiden (vammaissosiaalityö) kuulemiskierrokset on tehty ja niistä saadut palautteet on analysoitu.

Liikkuvien palveluiden pilotti käynnistyy vuoden 2024 alussa seuraavilla paikkakunnilla: Kuru, Luopioinen ja Punkalaidun. Pilotin suunnittelu tehdään yhdessä alueen asukkaiden /asiakkaiden kanssa. Pilotissa liikkuva palvelu korvaa nykyisen toiminnan valituissa pilottikohteissa. Pilotissa hyödynnetään syksyllä 2023 käynnistyneen liikkuvien SoTe-tiimien tuloksia.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Alueellisten ja kansallisten pilottien sekä digi-palveluista saatavien kokemusten perusteella päätetään Pirkanmaalle soveltuvista, fyysiset palvelupisteet korvaavista palveluista ja säilyivistä lähiasemista syksyn 2024 mennessä. Liikkuvat palvelut tukeutuvat sote- ja lähiasemien toimintaan.

Vastaanotot on suunniteltu alkuvaiheessa ajanvarauksella toimiviksi, ja niitä voidaan järjestää nykyisissä sotekiinteistöissä tai kuntien kanssa sovitussa yhteispalvelupisteissä. Vastaanotoilla voidaan hyödyntää etädiagnostiikkaa ja vierianalytiikkaa sekä avata tarvittaessa videoyhteys muille ammattilaisille. Lisäksi otetaan käyttöön sosiaalityöntekijän etävastaanotot.

Selvyyden vuoksi alapuolella kuvataan sote-kampuksilla sijaitsevien sote-asemien, muiden sote-asemien ja liikkuvien palvelujen palveluvalikoima. Kuvaukset ovat suuntaa-antavia.

#### **Sote-asema:**

- Lääkäreiden vastaanotto ja etävastaanotto
- Sairaanhoidajan/asiantuntijasairaanhoidajan vastaanotto ja etävastaanotto
- Kiirevastaanotto määrittelyn mukaisesti (tasot B, C ja D)
- Aikuisten ennaltaehkäisevät terveysterveystoimet
- Perustason mielenterveys- ja päihdepalvelut
- Avokuntoutuksen palvelut
- Kliiniset tukipalvelut
- Röntgen- ja ultraäänitutkimukset (Tampereella vain Hatanpäällä)
- Fimlabin tuottamat laboratoriopalvelut (sote-aseamalla tai sen läheisyydessä)
- Aikuissosiaalityön palvelut joko kiinteästi tai liikkuvana palveluna sote-asemalle
- Suun terveydenhuollon palvelut (pääsääntöisesti sote-aseman yhteydessä tai sen läheisyydessä)

**Sote-kampuksella sijaitsevan sote-aseman palveluvalikoima:** (edellä mainittujen lisäksi):

- Perusterveydenhuollon laajempi toimenpidepoliklinikka
- Sovittuja erikoisalapoliklinikoita (erikoissairaanhoidon lähipalveluna)
- Laiteintensiivisiä tutkimuksia (mm. mahasuolikanavan tähytystutkimukset ja kliiniset rasituskokeet)
- Laajat lähisairaaloitten osastokeskittymät
- Laajat kliinisten tukipalveluiden aukioloajat mahdollisia

#### **Liikkuvien palveluiden palveluvalikoima:**

- Lääkärin ja hoitajan vastaanotto
- Terveysterveystoimien vastaanotto
- Mielenterveys- ja päihdetiimien vastaanotto
- Fysioterapeutin vastaanotto
- Aikuisten sosiaalipalvelut
- Suun terveydenhuollon mobiilihoitoyksikön palvelut muun muassa kouluilla

Keskeiset johtopäätökset

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Palvelujärjestelmän uudistamiselle on Pirkanmaalla selvä tarve. Mahdollisista toiminnan muutoksista ollaan kuitenkin huolissaan. Vaikutusten arviointi auttaa ennakoimaan päätösten merkitystä. Hyvinvointialueuudistuksen lainsäädännön valmistelun yhteydessä on tehty laaja vaikutusten arviointi. Tämän lisäksi on tehty laaja alueellinen vaikutusten arviointi, joka huomioi myös Pirkanmaalla nopeasti huonontuneen henkilöstön saatavuustilanteen sekä täsmentyneen rahoitusraamin.

Lähivuosina väestörakenteen muutokset lisäävät järjestelmään kohdistuvaa painetta voimakkaasti. Nykyisellä palvelurakenteella on vaikea vastata muuttuviin palvelutarpeisiin. Palveluverkon vaiheittainen kehittäminen on välttämätöntä, jotta yhdenvertaiset palvelut ja palveluiden saatavuus vastaanottopalveluissa ja työikäisten sosiaalipalveluissa Pirkanmaan hyvinvointialueella pystytään turvaamaan. Liikkuvien palveluiden pilotin myötä kerätään lisätietoa palveluiden tuottamisen tueksi.

Peruspalvelujen ja vastaanottopalveluiden kehittyminen mahdollistuu ja palvelut päivittyvät myös siten että Pirkanmaalle muodostuu perinteisten fyysisten palvelujen rinnalle digitaalisten ja liikkuvien palvelujen verkosto. Uusia palveluja otetaan käyttöön vaiheittain ja varmistetaan alueen asukkaille yhdenvertaiset ja tarpeenmukaiset palvelut.

#### Yhteistoimintaneuvottelut

Aluehallitus on käynnistänyt yhteistoimintaneuvottelut 11.9.2023. Tämän pykälän esitykset ovat sisältyneet päättyneisiin yhteistoimintaneuvotteluihin. Aluehallitus päättää erillisellä päätöksellä neuvottelujen perusteella mahdollisesti toimeenpantavista henkilöstövaikutuksista ja toimenpiteistä 20.11.2023.

Liitteenä vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalipalvelujen palveluiden verkoston suunnitelma, kooste kommenttien yhteenvedosta ja asukaskyselyraportin tulokset.

Lisäksi oheismateriaalina on aluehallituksen 11.9. käsittelyssä ollut vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalipalveluiden palveluiden verkoston suunnitelma, jonka pohjalta jatkovalmistelu on tehty.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaanottopalvelujen ja työikäisten sosiaalipalvelujen suunnitelman,
- todeta, että aluehallitus tarkistaa suunnitelmaa tarvittaessa,
- saattaa palveluverkon periaatteiden pohjalta hyväksytyyn suunnitelman tiedoksi aluevaltuustolle 15.1.2024 talousarvion ja -suunnitelman 2024–2026 käsittelyn yhteydessä.

#### **Kokouskäsitely**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Hallintolain 28.1 § 5 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos hän on hallituksen, hallintoneuvoston tai niihin rinnastettavan toimielimen jäsenenä sellaisessa yhteisössä, joka on asianosainen tai jolle asian ratkaisusta on odotettavissa erityistä hyötyä tai vahinkoa. Hallintolain 28.1 § 7 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos luottamus hänen puolueettomuuteensa vaarantuu muusta erityisestä syystä. Hyvinvointialueella noudatetaan esteellisyysperusteiden arvioinnissa varovaisuusperiaatetta. Käsittelyn kohteena olevien suunnitelmien voidaan katsoa koskeva kuntien erityisiä etuja tai haittoja. Esteellisiä ovat Pirkanmaan kunnan- ja kaupunginhallitusten jäsenet. Esteellisyyden arvioinnissa ei ole merkitystä sillä, onko henkilö ollut päättämässä asiasta toisessa roolissa, vaan ratkaisevaa on kaksoisroolin olemassaolo. Esteellisyyden arvioinnissa on hyödynnetty Kuntaliiton ohjeistuksia sekä Hyvil Oy:n 19.5.2023 laatimaa (6/2023) lausuntoa.

Aluehallitus totesi Pekka Järvisen esteelliseksi §:n 317 ja 318 käsittelyissä edellä mainituin perustein. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Varajäsenet Atanas Aleksovski, Hanna Holma, Perttu Jussila, Jori-Pekka Träskbäck ja Veikko Vallin saapuivat kokoukseen §:n 317 ja 318 käsittelyiden ajaksi.

Varajäsen Ulla Kampman oli läsnä kokouksessa.

Kuultiin asiantuntijoina sosiaali- ja terveystoiminta Taru Kuosmasta ja toimialuejohtaja Sari Mäkistä. Mäkinen poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Hanna Holma teki muutosesityksen:

"Aluehallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaanottopalvelujen ja työikäisten sosiaalipalvelujen suunnitelman. *Lisäys:* Alueelliseen palvelutarpeeseen vastaava palvelutoiminta turvataan vähintään niin pitkään kuin korvaavat palvelut ovat pilotin kautta hyväksi havaitut ja valmiina."

Kannatus: Jouni Sirén. Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohjaesitys JAA, Holman muutosesitys EI. Hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin 10 JAA- ääntä ja 3 EI- ääntä. Muutosesitys hylättiin.

Merkittiin tekninen korjaus esittelytekstiin: kohtaan C Kiirevastaanotto lisättiin sana **arkisin**.

**C Kiirevastaanotto**, johon liittyy mahdollisuus vuodeosastohoitoon

- sijaitsee muilla sote-aseilla, joissa on lähisairaaloiden osasto
- palvelee väestön tarpeen mukaisesti päiväaikaan **arkisin** klo 8–16(18)

Varajäsenet Atanas Aleksovski, Hanna Holma, Veikko Vallin, Perttu Jussila ja Jori-Pekka Träskbäck poistuivat kokouksesta pykälän käsittelyn jälkeen.

### Äänestykset

Pohjaesitys JAA, Holman muutosesitys EI

**Jaa**

Leena Kostainen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Veikko Vallin  
Jari Andersson  
Hanna Laine  
Ulla Kampman  
Kari-Matti Hiltunen  
Sari Tanus  
Jori-Pekka Träskbäck  
Perttu Jussila  
Atanas Aleksovski

**Ei**

Hanna Holma  
Jouni Sirén  
Milka Hanhela

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Esteellisyys**

Olga Haapa-aho, Lassi Kaleva, Katariina Pylsy ilmoittivat olevansa esteellisiä asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/ kaupungin hallituksen jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Aluehallitus totesi Pekka Järvisen esteelliseksi asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/ kaupungin hallituksen jäsenyys) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

---

**Aluehallitus, 11.03.2024, § 71**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Taru Kuosmanen, SOSIAALI- JA TERVEYSJOHTAJA, taru.kuosmanen@pirha.fi  
Eeva Torppa-Saarinen, AVOPALVELUJEN PALVELULINJAJOHT, eeva.torppa-saarinen@pirha.fi  
Titta Pelttari, PALVELULINJAJOHTAJA LANUPE, titta.pelttari@pirha.fi  
Paula Paavilainen, VASTAAVA HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, paula.paavilainen@pirha.fi

**Lähiasemien palveluiden verkoston suunnitelman tausta ja valtion ohjaus**

Lähiasemien palveluiden verkoston valmistelu pohjautuu Pirkanmaan hyvinvointialueen strategiaan (AV 5.12.2022 § 128), strategian toimeenpano-ohjelmaan (AH 14.2.2023 § 39), aluevaltuuston hyväksymiin palveluiden verkoston kehittämisen periaatteisiin (AV 14.8.2023 § 69) sekä palveluiden verkostosta syksyn 2023 aikana tehtyihin päätöksiin. Lähiasemista nyt tehtävä päätös on aiemmin tehtyjen vaiheittaisten palveluverkkoa koskevien päätösten toimeenpanoa ja sitä tarkistetaan liikkuvien palvelujen pilotin tulosten perusteella syksyllä 2024.

Hyvinvointialueen on suunniteltava ja toteutettava sosiaali- ja terveydenhuolto sisällöltään, laajuudeltaan ja laadultaan sellaisena kuin asiakkaiden tarve edellyttää. Palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina sekä hyvinvointialueen väestön tarpeet huomioon ottaen lähellä asiakkaita. Palveluja voidaan koota hyvinvointialueella suurempiin kokonaisuuksiin silloin, kun palvelujen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

saatavuus ja laadun turvaaminen edellyttävät erityisosaamista tai kalliita investointeja tai kun palvelujen tarkoituksenmukainen, kustannusvaikuttava ja tehokas toteuttaminen edellyttävät sitä.

Ohjaavat ministeriöt sosiaali- ja terveysministeriö (STM), valtiovarainministeriö (VM) ja sisäasianministeriö (SM) ovat antaneet hyvinvointialueelle tiukat velvoitteet huolehtia talouden tasapainottamisesta. Valtiovarainministeriö on korostanut toimeenpano-ohjelmien tärkeyttä hyvinvointialueiden talouden tasapainottamisessa.

STM, VM ja SM edellyttivät syksyllä 2023 Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa käydyissä ohjausneuvotteluissa, että hyvinvointialueen tulee jatkaa palvelureformin toimeenpanoa. VM:n lisälainanottovaltuuksia koskevassa hallintopäätöksessä 2.11.2023 investointien rahoitukseen tarvittava lisälainanottovaltuuden myöntäminen on sidottu siihen, että hyvinvointialue päättää talouden tasapainottamisohjelmasta ja käynnistää sen toimeenpanon. Päätöksen mukaan ohjelman tulee sisältää vuosittaiset euromääräiset tulosta ja lainanhoitokykyä kuvaavat tavoitteet, joiden toteutumista seurataan. Tasapainottamistavoitteen tulee olla sellainen, joka varmistaa hyvinvointialueen lainanhoitokyvyn ja mahdollisuuden järjestää lakisääteiset palvelut. Tasapainottamisohjelmaan liittyvät dokumentit ja laskelmat toimitettiin valtionvarainministeriölle vuoden 2023 loppuun mennessä, ja sitä päivitettiin valtiovarainministeriön toiveesta tammikuussa 2024. [Valtioneuvoston päätös Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2024 lainanottovaltuuden muuttamisesta.](#)

Vuoden 2023 tilinpäätös on alustavan tiedon mukaan 136,5 miljoonaa euroa alijäämäinen. Vuoden 2024 talousarvio on 23,5 miljoonaa euroa alijäämäinen. Hyvinvointialuelain mukaan alijäämä tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Aluehallitus on päättänyt, että talouden tasapainottaminen edellyttää palvelurakennereformin jatkamista.

### **Lähiasemaverkoston valmisteluprosessi**

Vastaanottopalvelujen ja työikäisten sosiaalipalveluiden palveluiden verkoston suunnitelma hyväksyttiin aluehallituksessa 20.11.2023 (§ 318). Aluehallitus päätti Pirkanmaan hyvinvointialueen sote-asetat ja totesi, että suunnitelmaa tarkistetaan tarvittaessa. Päätös sisälsi sote-asettien, kampuksilla sijaitsevien sote-asettien ja liikkuvien palvelujen suuntaa antavan palvelusisällön ja linjauksen liikkuvien palveluiden pilotin käynnistymisestä vuoden 2024 alusta. Lähiasemakonsepti ja lähiasemien palveluvalikoima päätettiin tuoda päätöksentekoon alkuvuodesta 2024, kun muiden avopalveluiden, lasten, nuorten ja perheiden palveluiden sekä vammaissosiaalityön kuulemiskierrokset on tehty ja saatu palaute on analysoitu.

Aluehallitus hyväksyi 27.11.2023 lasten, nuorten ja perheiden palveluiden (§ 341) ja suun terveydenhuollon (§ 342) palveluiden verkoston suunnitelmat jatkovalmistelun pohjaksi. Avokuntoutuksen palveluiden verkoston suunnitelma hyväksyttiin aluehallituksessa 15.1.2024 (§ 4). Kaikissa edellä mainituissa päätöksissä edellytettiin, että palvelut tulee jatkovalmistelussa yhteensovittaa sote-kampuksille ja sote-asetille sekä selkiyttää lähiasemille ja pienempiin palvelupisteisiin sijoitettavat palvelut. Yhteensovittamisessa tuli tarkastella tiloja ja toimintoja palvelulinjat ylittäen sekä mahdollistaa henkilöstön vahva osallistuminen valmisteluun. Jatkovalmistelussa tuli ottaa huomioon saadut kommentit, lausunnot sekä asukas- ja henkilöstötilaisuuksissa esitetyt näkökulmat.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Lasten, nuorten ja perheiden palveluita koskevan päätöksen mukaan liikkuvien ja sähköisen palveluiden sekä aukioloaikojen laajennusten pilottien valmistelu käynnistyi vuoden 2024 alussa. Suun terveydenhuollon palvelut ja avokuntoutuksen palvelut ovat mukana vastaanottopalvelujen liikkuvien palveluiden pilotissa.

Vammaispalvelujen osalta palvelujen verkosto päätetään VAPA2035 kehitysohjelman hyväksymisen jälkeen.

Palvelujen verkoston selvitysten rinnalla hyvinvointialueella on valmisteltu hyvinvointialuestrategiaan ja palveluiden verkoston kehittämisen periaatteisiin pohjautuva toimitilaohjelma, joka hyväksyttiin aluehallituksessa 20.11.2023 (§ 327). Toimitilaohjelman strategisena tavoitteena on valtuustokaudella 2023-2025 nykyisen toimitilakannan tilankäytön tehostaminen ja toimitilakustannusten laskeminen. Tavoitteena on, että toimitilojen yhteispinta-ala laskee 20 % vuoden 2023 tasosta.

### **Asukkaiden kuuleminen, muut lausunnot ja kommentit**

Asukkailla oli mahdollisuus antaa palautetta vuoden 2023 aikana toteutettuihin palveluiden verkoston selvityksiin hyvinvointialueella toteutetulla asukaskyselyllä (vastauksia yhteensä 5531 kpl) tai toimipisteiden palautelomakkeella. Valmistelun aikana palautetta on saatu myös suoraan asukkailta eri puolilta Pirkanmaata. Alueen kunnanhallitukset ja kuntajohtajat ovat antaneet kommentteja ja lausuntoja selvityksiin.

Asukkaiden kommentit painottuivat palvelujen saatavuuden ja saavutettavuuden kysymyksiin. Yhdenvertaisuuden toteutumisesta eri puolilla Pirkanmaan hyvinvointialuetta kannettiin laajasti huolta. Sote-uudistuksen keskeisenä tavoitteena olleen perusterveydenhuollon vahvistamisen ei koettu esitetyillä toimenpiteillä toteutuvan. Kommenteista välittyi huoli palveluiden verkoston harvenemisen mahdollisista kielteisistä seurausvaikutuksista kansalaisten, erityisesti sairaimpien ja ikääntyneiden arkeen. Toisaalta toiminnalliset ja taloudelliset ongelmat tiedostettiin, mutta keinoja ja kohdennuksia vaadittiin uudelleen arvioitavaksi. Mahdollisesti vähenevistä fyysisistä lähipalveluista toivottiin huolellista vaikutusten arviointia, ja korvaavista digi- ja liikkuvista palveluista konkreettisia suunnitelmia ennen fyysiseen palveluverkkoon kohdistuvia toimenpiteitä. Myös henkilöstön asemasta, jaksamisesta ja osallistumismahdollisuuksista muutoksessa kannettiin huolta. Nämä asiat on otettu huomioon valmistelussa.

Palveluiden verkoston jatkovalmistelun ja yhteensovittamisen vaiheessa on edellä kuvattujen palautteiden lisäksi huomioitu edellisten päätösten jälkeen 28.2.2024 mennessä tulleet yksittäiset asukaskommentit, joiden keskeisenä huolena on alueen tarpeiden riittävä huomioiminen. Tulleet uudet palautteet ovat liitteenä.

Kokonaisuutena kyselyistä sekä muista lausunnoista ja kommenteista voidaan todeta, että yleisesti lausunnoissa ja kommenteissa nousee esille alueen, seutukunnan ja/tai kunnan imagoon, elinvoimaan ja aluetaloudellisiin seikkoihin liittyvät huomiot, etenkin etäisyyksiltään ja väestökehitykseltään haastavimmissa hyvinvointialueen osissa. Perusterveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden saavutettavuus alueen asukkailla ja alan työpaikkojen saatavuus alueella nähdään merkittäviksi vetovoimatekijöiksi esimerkiksi muuttopäätöksiä tehtäessä.

### **Yhteensovittaminen**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Palveluiden verkoston yhteensovittaminen yhteneväiseksi suunnitelmaksi toteutettiin alkuvuoden 2024 aikana. Yhteensovittaminen on perustunut vuoden 2023 aikana tehtyihin selvityksiin ja niistä saatuihin asiakaspalautteisiin ja toimielinkuulemisiin. Yhteensovittamistyössä on huomioitu alueiden asukkaiden kuuleminen, palvelujen tarpeesta käytettävissä olevat tilastotiedot ja palvelutuotannon näkemykset.

Palveluiden verkoston yhteensovittamisen työn pohjana ovat olleet sote-kampuksesta, sote-asemasta ja lähiasemasta tehdyt määrittelyt (ks. alaotsikko Lähiasemakonsepti ja lähiasemat). Lisäksi työtä ovat ohjanneet seuraavat toiminnallisten muutosten periaatteet:

1. Yhteiskäyttöiset tilat: Henkilöstön tilat ovat lähtökohtaisesti nimeämättömiä ja niitä voidaan käyttää yhteisesti eri toimintojen ja ammattilaisten välillä. Henkilökohtainen työtila on mahdollinen, jos työntekijän työnkuva sitä vaatii tai on muusta syystä perusteltua. Suunnittelussa huomioidaan tietosuoja- ja tietoturva ja henkilöstön tarvitsemat sosiaalitilat. Tilojen joustava ja tehokas käyttö vaatii systemaattista oman työn johtamista, jonka tueksi tarvitaan tilavarausjärjestelmä.
2. Palvelupäiväperiaate: Palveluja tuotetaan lähiasemilla ennakoon suunniteltuina ajankohtina asukkaiden palvelutarpeen mukaisesti.
3. Pidennetyt aukioloajat: Aukioloaikoja laajennetaan tarvelähtöisesti.
4. Etätyö: Etätyötä lisätään työnkuvan mahdollisuuksien mukaisesti. Etätyö vähentää tilantarvetta toimipisteissä.
5. Digiasiointi: Tavoitteena on kasvattaa etäkontaktien osuutta merkittävästi vuoteen 2030 mennessä. Digipalvelujen tuottamiseen varataan yksiköissä soveltuvia yhteiskäyttöisiä työskentelytiloja.
6. Liikkuvien palvelujen tilat: Toimipisteisiin varataan liikkuville palveluille yhteiskäytöllistä vastaanottotilaa sekä kirjaamis- ja työskentelytiloja. Tiloja voivat käyttää kaikki Pirkanmaan hyvinvointialueen työntekijät.

Lähiasemakonseptin ja lähiasemien palveluvalikoiman määrittelemiseksi sekä palvelujen verkoston eri kokonaisuuksien yhteensovittamiseksi järjestettiin alkuvuodesta 2024 kaksi työpajaa sekä katselmus, joihin osallistuivat palvelutuotannon, toimitilapalvelujen ja strategiatyön asiantuntijat. Työskentelyn edetessä toimitilapalvelut ja strategiatimi ovat valmistelleet yhteistyössä alustavan yhteensovituksen version, jossa palvelutuotannon näkemykset, asiakaspalautteet ja tilojen riittävyys yhteensovitettiin niin, että asukkaiden palvelutarpeet toteutuvat. Samalla työryhmä määritteli skenaarioarvion tilojen riittävydestä olemassa olevien tilojen osalta, mikä ohjasi vahvojen palveluiden verkoston suunnittelun periaatteiden mukaisten osaamiskeskittymien syntymiseen koko Pirkanmaan alueella. Lopputuloksena muodostui esitetty sote-kampus, sote-asema ja lähiasema palveluiden verkoston suunnitelma, joka tulee tarkentumaan liikkuvien palvelujen pilotin tulosten perusteella syksyllä 2024. Palveluiden verkoston palveluvalikoima esitellään suuntaa antavana.

### **Lähiasemakonsepti ja lähiasemat**

Lähiasemat tarjoavat perustason sosiaali- ja terveydenhuollon palveluja sote-asemia suppeammalla palveluvalikoimalla. Alueen palvelutarvetta seurataan ja mahdolliset palvelutarpeen muutokset huomioidaan lähiaseman palveluvalikoimassa. Tavoitteena

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

on palvella alueen asukkaita mahdollisimman tarvelähtöisesti. Alueellisiin palvelutarpeisiin on mahdollista vastata palvelupäiväperiaatteella toimivien liikkuvien palveluiden avulla.

Lähiasemien suuntaa antava, alueittain vaihteleva palveluvalikoima:

- vastaanottopalvelut
- avokuntoutus
- suun terveydenhuolto
- neuvolat ja kehitystä tukevat palvelut
- työikäisten sosiaalipalvelut

Lähiasemilla ei ole pääsääntöisesti erikoislaitteistoa tai -varustelua eikä kuvantamispalveluja lukuun ottamatta suun terveydenhuollon vastaanotoilla otettavia kuvauksia. Laboratorionäytteiden osalta hyödynnetään ensisijaisesti vierianalytiikkaa.

Lähiaseman palvelut pyritään tuottamaan asumiskeskittymien läheisyydessä. Lähiasemilla on pysyvän toiminnan lisäksi tiloja myös liikkuville palveluille. Asukkaiden digitaalisten palvelujen käyttöä tuetaan muun muassa opastamalla palvelujen käytössä.

Valmistelun pohjalta palvelujen verkoston suunnittelun tässä vaiheessa lähiasemia esitetään kymmenelle alueelle. Muiden nykyisten toimipaikkojen osalta päätökset tehdään syyskuun 2024 loppuun mennessä liikkuvien palveluiden pilottikokeilun päätyttyä.

Valmistelun pohjalta palveluiden verkostoa esitetään täydennettäväksi seuraaville alueille sijoittuvilla lähiasemilla:

**Lähiasemat:** Ikaalinen, Kangasala Ruutana, Kangasala Vatiala, Kuhmoinen, Pälkäne, Urjala ja Tampereen alueella Koukkuniemen hammashoitola, Hervanta Mehiläinen, Tampere keskusta Mehiläinen ja Peltolampi.

Kaksi esitetyistä lähiasemista on ulkoistettuja. Lähiasemien sijainti alueella tarkentuu jatkotyöskentelyn edetessä. Lähiaseman sijaintiin alueella vaikuttaa mm. lähiaseman tilatarpeet.

Esityksen perusteena on ensisijaisesti alueen palvelutarve, joka edellyttää tässä vaiheessa alueelle sijoitettavaa kiinteää lähiasemaa. Välimatkojen pituus ja alueella tällä hetkellä käytössä olevat tilat on myös huomioitu.

### **Kouluilla ja oppilaitoksissa tuotettavat palvelut**

Hyvinvointialue tuottaa tällä hetkellä alueen kouluilla ja oppilaitoksissa opiskeluhuollon palveluja 247 toimipisteessä. Osassa toimipisteistä voidaan tuottaa opiskeluhuollon palveluiden lisäksi muita palveluja, esimerkiksi suun terveydenhuollon tai äitiys- ja lastenneuvolan palveluja. Kouluilla voidaan tuottaa myös muita lasten, nuorten ja perheiden palveluja liikkuvana palveluna alueen palvelutarpeen mukaisesti. Alueen palvelutarve ja sen muutokset ratkaisevat kouluilla tarjottavan palvelun. Selvyyden vuoksi todetaan, että koulut ja oppilaitokset, joissa sote-palveluja tuotetaan, eivät ole lähiasemia.

### **Sote-asemien ja sote-kampusten tarkennukset**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Sote-asemien ja sote-kampusten sijainnit ja suuntaa antavat palvelut hyväksyttiin aluehallituksessa 20.11.2023 (§ 318). Suuntaa antava palveluvalikoima on täydentynyt yhteensovitusvaiheessa erityisesti lasten, nuorten ja perheiden palveluiden osalta.

Sote-kampusten palvelupisteet ovat tarkentuneet Kaupin kampuksen osalta. Palveluvalikoima on täydentynyt suun terveydenhuollon palveluilla ja tulee edelleen täydentymään suunnitteilla olevan Kaupin yliopistollisen sote-aseman toiminnan käynnistyessä. Kaupin yliopistollinen sote-asema on huomioitu Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa, mutta palvelupiste puuttui vielä 20.11.2023 päätöksestä.

Täydennetyt suuntaa antavat palveluvalikoimat sekä sote-asemien ja sote-kampusten palvelupisteiden sijainti esitetään liiteaineistossa.

Sote-asemien palveluvalikoima vaihtelee huomioiden alueen asukkaiden tarpeet ja erityispiireet. Palveluvalikoimaa voidaan laajentaa tai supistaa alueen palvelutarpeen muuttuessa. Sote-asema voi toimia lähtöpisteenä liikkuville palveluille tai palvelu voidaan tuoda sote-asemalle. Sote-asemalta on saatavissa etävastaanottoja ja sote-asemilla tuetaan asukkaiden digitaalisten palvelujen käyttöä muun muassa opastamalla palvelujen käytössä.

Yksittäisellä sote-asemalla voi olla useampia palvelupisteitä.

Myös sote-kampusten palveluvalikoima voi vaihdella alueen tarpeen mukaan ja palveluvalikoimaa voidaan muuttaa alueella esiintyvän tarpeen mukaisesti. Sote-kampukset toimivat alueellisina sosiaali- ja terveystarpeiden ydinkeskuksina ja palvelevat laajaa väestöpohjaa. Sote-kampukset tarjoavat harvemmin tarvittavia, terveyden- ja sosiaalihuollon erityisosaamista ja erikoislaitteistoa vaativia palveluja ja pitävät sisällään lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen vastaanottoja ja poliklinikoita, lähisairaaloiden osastokeskittymiä sekä muita palveluja tarvelähtöisesti. Sote-kampusten palvelut ovat kaikkien pirkanmaalaisten asukkaiden käytettävissä.

### **Keskeiset johtopäätökset**

Palvelujärjestelmän uudistamiselle on Pirkanmaalla selvä tarve. Lähivuosien väestörakenteen muutokset lisäävät palvelujärjestelmään kohdistuvaa painetta voimakkaasti. Nykyisellä palvelurakenteella, rahoituspohjalla ja henkilöstöllä ei voida vastata muuttuviin palvelutarpeisiin. Palveluiden verkoston vaiheittainen kehittäminen on välttämätöntä, jotta yhdenvertaiset palvelut ja palveluiden saatavuus vastaanottopalveluissa, työikäisten sosiaalipalveluissa, suun terveydenhuollossa, avokuntoutuksessa sekä lasten, nuorten ja perheiden palveluissa pystytään turvaamaan Pirkanmaan hyvinvointialueella. Palvelut päivittyvät myös siten, että Pirkanmaalle muodostuu perinteisten fyysisten palvelujen rinnalle digitaalisten ja liikkuvien palveluiden verkosto. Uusia palveluja otetaan käyttöön vaiheittain ja samalla varmistetaan alueen asukkaille yhdenvertaiset ja tarpeenmukaiset palvelut.

### **Yhteistoimintaneuvottelut**

Pirkanmaan hyvinvointialueella käytiin työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) mukaiset yhteistoimintaneuvottelut 18.9.-8.11.2023. Aluehallitus totesi yhteistoimintaneuvotteluja koskevan tuloksen 20.11.2023 (§ 320) ja päätti hyväksyä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

neuvottelujen pohjalta esitetyt toimenpiteet. Palveluverkkouudistuksen etenemisen vuoksi aluehallitus käynnisti 18.12.2023 (§ 374) yhteistoimintaneuvottelut, ja täydensi em. päätöstä 15.1.2024 (§8). Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 4.3.2024. Tässä pykälässä käsitellyt asiat ovat sisältyneet päättyneisiin yhteistoimintaneuvotteluihin. Aluehallitus päättää erillisellä päätöksellä 18.12.2023 käynnistyneiden ja päätöksellä 15.1.2024 täydennettyjen neuvottelujen perusteella mahdollisesti toimeenpantavista henkilöstövaikutuksista ja toimenpiteistä 11.3.2024.

Yhteistoimintaneuvotteluissa 26.2.2024 esiteltyä ja tämän pykälän liitteenä olevaa laajaa esittelydiagrammaa (Lähiasemien palveluiden verkon suunnitelma ja sote -kampuksia ja sote -asemia koskevan palveluiden verkon tarkennukset) on tarkennettu viestinnällisesti sanoituksen suhteen, mutta sisällöllisiä muutoksia päivitetty diaesitys ei sisällä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hyväksyä lähiasemia koskevan palveluiden verkoston suunnitelman,
- todeta, että aluehallitus tarkistaa lähiasema -suunnitelmaa tarvittaessa,
- hyväksyä liitteenä olevan sote-kampuksia ja sote-asemia koskevan palveluiden verkoston suunnitelman tarkennukset.

### **Kokouskäsittely**

Hallintolain 28.1 § 5 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos hän on hallituksen, hallituneuvoston tai niihin rinnastettavan toimielimen jäsenenä sellaisessa yhteisössä, joka on asianosainen tai jolle asian ratkaisusta on odotettavissa erityistä hyötyä tai vahinkoa. Hallintolain 28.1 § 7 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos luottamus hänen puolueettomuuteensa vaarantuu muusta erityisestä syystä. Käsitteilyn kohteena ovat suunnitelmat, voidaan katsoa koskevan kuntien erityisiä etuja tai haittoja. Asiassa pidetään siten esteellisinä Pirkanmaan kunnan- ja kaupunginhallitusten jäseniä. Esteellisyyden arvioinnissa ei ole merkitystä sillä, onko henkilö ollut päättämässä asiasta toisessa roolissa, vaan ratkaisevaa on kaksoisroolin olemassaolo. Esteellisyyden arvioinnissa on hyödynnetty Kuntaliiton ohjeistuksia sekä Hyvil Oy:n 19.5.2023 laatimaa (6/2023) lausuntoa. Hyvinvointialueella noudatetaan esteellisyyden arvioinnissa varovaisuusperiaatetta.

Varajäsenet Hanna Holma, Perttu Jussila ja Veikko Vallin saapuivat kokoukseen §:n 71 käsittelyn ajaksi.

Aluehallitus totesi Pekka Järvisen ja Arja Laitisen esteelliseksi §:n 71 käsittelyssä edellä mainituin perustein. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Varajäsenet Atanas Aleksovski ja Ulla Kampman saapuivat kokoukseen §:n 71 käsittelyn ajaksi.

Kuultiin asiantuntijana sosiaali- ja terveystoiminnan Taru Kuosmasta, palvelulinjajohtaja Eeva Torppa-Saarista ja palvelulinjajohtaja Titta Pelttaria.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Varajäsenet Hanna Holma, Perttu Jussila, Veikko Vallin, Atanas Aleksovski, Ulla Kampman ja Jori-Pekka Träskbäck poistuivat kokouksesta päätöksenteon jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Lassi Kaleva, Katariina Pylsy, Olga Haapa-aho ilmoittivat olevansa esteellisiä asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/ kaupungin hallituksen jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Aluehallitus totesi Pekka Järvisen ja Arja Laitisen esteelliseksi asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/ kaupungin hallituksen jäsenyys) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

## **Aluehallitus, 17.06.2024, § 185**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Eeva Torppa-Saarinen, AVOPALVELUJEN PALVELULINJAJOHT, eeva.torppa-saarinen@pirha.fi

Titta Pelttari, PALVELULINJAJOHTAJA LANUPE, titta.pelttari@pirha.fi

Sari Mäkinen, TOIMIALUEJOHTAJA, sari.makinen@pirha.fi

Minna Luoto, TOIMIALUEJOHTAJA, SUUN TERVEYD., minna.luoto@pirha.fi

### **Tausta**

Aluehallitus hyväksyi 20.11.2023 (§ 318) Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaanottopalveluiden palveluiden verkoston suunnitelman. Suunnitelma sisälsi päätöksen alustavasta liikkuvien palveluiden toimintamallista ja sen pilotoimisesta Kurussa, Luopioisissa ja Punkalaitumella vuonna 2024.

Palveluiden verkostoa täydentävä lähiasemien palveluiden verkoston suunnitelma hyväksyttiin aluehallituksessa 11.3.2024 (§ 71). Aluehallitus täydensi palveluiden verkostoa kymmenellä lähiasemalla, jotka ovat Hervanta Mehiläinen, Ikaalinen, Kangasala Ruutana, Kangasala Vatiala, Koukkuniemen hammashoitola, Kuhmoinen, Peltolampi, Pälkäne, Tampere keskusta Mehiläinen ja Urjala.

Toimipaikat, joiden toiminnan jatkumisesta aluehallitus ei ole vielä tehnyt päätöstä, ovat Juupajoki, Kaukajärvi (Tampere), Kihniö, Kulju (Lempäälä), Kuru (Ylöjärvi), Kämmeniemi (Tampere), Luopioinen (Pälkäne), Mouhijärvi (Sastamala), Punkalaidun (Sastamala), Ruovesi, Sahalahti (Kangasala) ja Vesilahti. Hammashoitolat, joiden osalta päätökset puuttuvat, ovat Kiikoinen (Sastamala), Kaukajärvi (Tampere), Kauraslampi (Ylöjärvi) ja Viljakkala (Ylöjärvi).

Aluehallituksen linjauksen mukaisesti ennen edellä mainittujen toimipisteiden toiminnan jatkamista koskevien päätösten tekemistä tulee toteuttaa liikkuvien palveluiden pilotointi.

### **Liikkuvien palveluiden pilotin tilannekuva**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Liikkuvilla palveluilla tarkoitetaan palvelupäiväperiaatteella toteutettavia lähipalveluja, jotka mahdollistavat asukkaalle palvelun lähellä kotia. Liikkuvat palvelut tukeutuvat lähimpään sote-asemaan tai lähiasemaan ja samalla lisätään alueen asukkaiden mahdollisuuksia käyttää digitaalisia palveluja. Liikkuvia palveluja tarjotaan erityisesti asukkaille, joiden on hankala hakeutua palveluun lähimmälle sote-asemalle tai lähiasemalle tai jotka muista syistä hyötyvät lähipalveluista. Asiakasryhmään kuuluvat esimerkiksi monipalveluasiakkaat, paljon palveluja käyttävät, syrjäytymisvaarassa olevat, digitaalisten palveluiden ulkopuolelle jäävät ja pikkulapsiperheet.

Pirkanmaalla on jo tällä hetkellä vakiintuneita palvelupäiväperiaatteella toimivia palveluja. Esimerkkejä vakiintuneista liikkuvista palveluista ovat muun muassa tietyt suun terveydenhuollon palvelut, liikkuva sosiaalityö, rokotebussi, lapsiperheiden liikkuvat palvelut kuten neuvola- ja opiskeluterveydenhuollon palvelut, kotisairaala ja laajentuvat ensihoidon palvelut. Pirkanmaalla käytössä olevat liikkuvat palvelut kuvataan tarkemmin liitteessä.

Liikkuvien palveluiden pilotit käynnistettiin maaliskuun 2024 alusta Luopioisissa, Punkalaitumella ja Kurussa. Varsinaisten pilottien käynnistymistä edelsi yhteistyössä alueen asukkaiden ja henkilöstön kanssa toteutetut työpajat. Valmisteluvaiheessa selvitettiin laajasti Suomessa käytössä olevia tai kokeilussa olleita liikkuvien palveluiden toimintamalleja. Näistä piloteista saatua tietoa on hyödynnetty valmisteltaessa Pirkanmaan alueellista pilotointia.

Pirkanmaalla käynnistyneiden pilottien toteutustavat eroavat hieman toisistaan. Toteutustavoissa on huomioitu alueen asukkaiden palvelutarpeet ja asukastyöpajoissa alueelta nousseet toiveet. Kokeilu sisältää terveydenhuollon, suun terveydenhuollon ja sosiaalihuollon palveluja. Tavoitteena on pilotista kertyvän tiedon perusteella muodostaa Pirkanmaan hyvinvointialueelle tarkoituksenmukaisin liikkuvien lähipalveluiden yleinen toimintamalli. Lähtökohtana on, että liikkuvat palvelut toteutetaan aina alueen asukkaiden palvelutarpeiden mukaan.

Käynnissä olevien liikkuvien palveluiden pilottien arvioinnissa selvitetään alueen asukkaiden, palveluja käyttävien asiakkaiden ja henkilökunnan näkemyksiä liikkuvista palveluista. Seurattavia asioita ovat muun muassa asiakastyytyväisyys, palveluihin pääsy, palveluiden sisällöt, asiakkaiden ja henkilöstön liikkumisesta aiheutuvat kustannukset ja niiden vaihtoehdot sekä palveluiden vaatimat tilat. Arviointi- ja mittaritiedot vaikuttavat pilotin perusteella muodostettavaan liikkuvien palveluiden toimintamalliin sekä toiminnan sisältöön ja toteutukseen paikallisesti. Palautetta kerätään jatkuvasti pilotin aikana ja toimintamallia muokataan jo meneillään olevan kokeiluvaiheen aikana palautteen perusteella.

### **Tiivistys liikkuvien palveluiden väliraportoinnista**

Liikkuvien lähipalveluiden pilotin väliarvioinnissa tarkastellaan kolmea eri arviointikonaisuutta, jotka ovat palaute, palveluiden saatavuus ja kustannukset. Väliarvioinnissa on huomioitu asiakkaiden ja ammattilaisten antama palaute. Ensimmäisten kahden kuukauden tarkemmat arviointitulokset esitetään liitemateriaalissa.

### **Yhteenveto väliarvioinnista:**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aiakaspalaute on ollut pääsääntöisesti myönteistä, noin 90 % palvelua käyttäneistä asiakkaista suosittelisi liikkuvia lähipalveluja läheisilleen. Sanallisessa palautteessa kiitetään henkilöstön ammattitaitoa, palveluiden läheisyyttä ja hoidon laatua. Kehittämiskohteeksi asiakkaat ovat tunnistaneet tiedottamisen puutteet, lisääntyneet hiilidioksidipäästöt ja pilotin koetun keskeneräisyyden.

Ammattilaisista 40 % kokee toiminnan pääosin positiiviseksi ja 20 % pääosin negatiiviseksi. Onnistumisiksi ammattilaiset näkevät erityisesti tilat, välineistön ja sisäisen viestinnän. Keskeisiksi kehityskohteiksi nähdään erityisesti ulkoinen viestintä ja hoitoon ohjautuminen. Ammattilaisten näkemykset vaihtelevat alueittain, Luopioisissa 70 % ammattilaisista koki pilotin positiiviseksi.

Palveluiden saatavuuteen liittyviä huomioita ensimmäisen kahden kuukauden ajalta on muun muassa etävastaanottojen määrän lisääntyminen noin 30 %, yhteydenottojen määrän kasvu noin 25 %, vastaanottojen määrän väheneminen noin 30 %, mutta toisaalta hoitotakuun (14 vrk) sisälle kuuluvien vastaanottokäyntien osuus kasvoi noin 11 %. Palvelujen saatavuustiedot ovat käytettävissä terveystietopalveluista, sosiaalipalveluista on käytettävissä yksittäisiä käyntitietoja. Syksyn arvioinnissa tiedot tuotetaan myös suun terveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden mittareista.

Liikkuvien palvelujen kustannuksiin vaikuttaa palvelupäiväperiaatteen mukaisten palvelupäivien toteutunut lukumäärä. Palvelua tuotetaan palvelutarpeen mukaisesti ja jo pilotoinnin yhteydessä palvelutarpeen on todettu vaihtelevan. Kustannusmittareiden osalta liikkumisen kustannuksia (kilometrikorvaukset, leasing-autojen kustannukset) kertyi alueilla noin 2.000 euroa kuukaudessa. Muut logistiikkakustannukset (posti- ja kuriiripalvelut ja tavarankuljetuspalvelut) lisääntyivät alueilla noin 2.000 euroa kuukaudessa. Vuokratkustannusten potentiaalinen kustannussäästö on alueilla noin -10.000 euroa kuukaudessa. Potentiaalisia kustannussäästöjä syntyy myös henkilöstömenojen ja henkilöstövuokrauksen menojen vähenemistä. Pienillä asemilla on ollut välttämätöntä maksaa rekrytointilisää terveystietokeskuksille saatavuusongelmien vuoksi ja alueilla on jouduttu käyttämään vuokratyövoimaa. Lääkäreiden rekrytointilisät ovat olleet noin 500-1.000 € /kk.

### **Asukkaiden kuuleminen, muut lausunnot ja kommentit**

Asukkaita, palvelujen käyttäjiä ja henkilöstöä on kuultu ennen käynnissä olevien pilottien alkamista ja palautetta on kerätty väliraportointia varten. Ennen pilottien käynnistämistä asukkaat kutsuttiin alueellisiin työpajoihin, joista saatu palaute vaikutti pilottien alueittain vaihteleviin toteutustapoihin. Liikkuvien palveluiden arviointipalautetta kerätään pilotin päättymiseen asti ja palautetta voi antaa myös muiden palautekanavien kautta. Kesäkuussa on aukeamassa laajempi kysely, jossa kysytään asukkaiden näkemyksiä myös liikkuvista palveluista. Toimielimien kuulemiskierros käynnistyy aluehallituksen 17.6.2024 päätöksellä. Alueelliset asukastilaisuudet tullaan järjestämään Ruovedellä 19.8.2024 ja Lempäälässä 26.8.2024.

### **Esitys lähiasemaverkon täydentämiseksi, toimipisteiden lakkauttamiseksi ja liikkuvien palveluiden alueiksi**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Lähiasemaverkoston osalta päätökset puuttuvat seuraavista toimipaikoista: Juupajoki, Kaukajärvi (Tampere), Kihniö, Kulju (Lempäälä), Kuru (Ylöjärvi), Kämmenniemi (Tampere), Luopioinen (Pälkäne), Mouhijärvi (Sastamala), Punkalaidun (Sastamala), Ruovesi, Sahalahti (Kangasala) ja Vesilahti. Hammashoitolat, joiden osalta päätökset puuttuvat, ovat Kiikoinen (Sastamala), Kaukajärvi (Tampere), Kauraslampi (Ylöjärvi) ja Viljakkala (Ylöjärvi).

Toimipisteiden vaikutusalueen asukkaiden palvelutarve, henkilöstön saatavuus, käytettävissä olevat tilat, hyvinvointialueen investointiohjelman tavoitteet ja tähän mennessä liikkuvien palveluiden pilotista saatujen kokemusten perusteella palveluiden verkostoon virkavalmistelusta esitetään seuraavia toimenpiteitä:

#### **Palveluiden verkostoon lisättävät lähiasemat:**

- Kaukajärven toimipiste säilyy, kunnes Tampereen kaupungin alueen sote-asemien kokonaisuus täydentyy (Kaupin yliopistollinen sote-asema).
- Kuljun toimipiste säilyy, kunnes Lempäälän sote-aseman tilatarpeet on ratkaistu.
- Vesilahden toimipiste säilyy, kunnes Lempäälän sote-aseman tilatarpeet on ratkaistu.

#### **Lakkautettavat toimipisteet, jotka korvataan liikkuvilla palveluilla**

- Juupajoki
- Kihniö
- Kuru (Ylöjärvi)
- Luopioinen (Pälkäne)
- Mouhijärvi (Sastamala)
- Punkalaidun (Sastamala)
- Ruovesi

Toimeenpanovaiheessa liikkuvilla palveluilla korvattavien toimipisteiden alueilla sovitaan erikseen tilat, joissa liikkuvia palveluja tuotetaan.

#### **Toimipisteet, jotka suljetaan:**

- Kangasala Sahalahti
- Tampere Kämmenniemi
- Ylöjärvi Viljakkala (Elokaari)
- hammashoitola Sastamala Kiikoinen
- hammashoitola Sastamala Äetsä
- hammashoitola Tampere Kaukajärvi
- hammashoitola Ylöjärvi Kauraslampi

#### **Suljettavat hammashoitoloiden toimipisteet**

Lisäksi esitetään, että seuraavat hammashoitolat suljetaan heti, kun korvaavat, toiminnan vaatimat tilat ovat järjestyneet:

- Kangasala Suorama
- Nokia Kauppakatu
- Nokia Koskenmäki
- Tampere Vuores



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- Ylöjärvi Vuorentausta.

### **Yhteistoiminta -käsittely**

Suunnitelma palvelujen toteuttamisesta liikkuvina ja digitaalisina palveluina avopalveluissa ja lasten, nuorten ja perheiden palveluissa on ollut sisällöllisenä asiana syksyn 2023 yhteistoimintaneuvotteluissa. Kohdennetut neuvottelut toimipisteiden osalta käydään päätösten toimeenpanovaiheessa.

### **Jatkovalmistelu**

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön (AV 12.2.2024, § 33) § 10a kohdan 1a mukaan aluehallitus päättää palvelukohtaisista palveluverkkosuunnitelmista aluevaltuuston käymän lähetekeskustelun pohjalta ja kuultuaan asianmukaisia jaostoja, valiokuntia ja vaikuttamistoimielimiä aiheesta.

Liitteenä lähiasemien palveluverkkoa täydentävän ja liikkuvia palveluja koskeva suunnitelma.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan lähiasemien palveluverkkoa täydentävän ja liikkuvia palveluja koskevan suunnitelman ja
- lähettää suunnitelman laajalle kuulemiskierrokselle sekä
- esittää aluevaltuustolle, että se käy lähetekeskustelun lähiasemien palveluverkkoa täydentävästä ja liikkuvia palveluja koskevasta suunnitelmasta ja palauttaa suunnitelman lähetekeskustelun jälkeen aluehallitukselle käsiteltäväksi,
- tarkastaa pykälän kokouksessa.

### **Kokouskäsittely**

Hallintolain 28.1 § 5 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos hän on hallituksen, hallituneuvoston tai niihin rinnastettavan toimielimen jäsenenä sellaisessa yhteisössä, joka on asianosainen tai jolle asian ratkaisusta on odotettavissa erityistä hyötyä tai vahinkoa. Hallintolain 28.1 § 7 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos luottamus hänen puolueettomuuteensa vaarantuu muusta erityisestä syystä. Käsittelyn kohteena olevat suunnitelmat, voidaan katsoa koskevan kuntien erityisiä etuja tai haittoja. Asiassa pidetään siten esteellisinä Pirkanmaan kunnan- ja kaupunginhallitusten jäseniä ja varajäseniä. Esteellisyyden arvioinnissa ei ole merkitystä sillä, onko henkilö ollut päättämässä asiasta toisessa roolissa, vaan ratkaisevaa on kaksoisroolin olemassaolo. Esteellisyyden arvioinnissa on hyödynnetty Kuntaliiton ohjeistuksia sekä Hyvil Oy:n 19.5.2023 laatimaa (6/2023) lausuntoa. Hyvinvointialueella noudatetaan esteellisyydasperusteiden arvioinnissa varovaisuusperiaatetta.

Aluehallituksen varajäsenet Hanna Holma ja Perttu Jussila saapuivat kokoukseen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallitus totesi jäsen Pekka Järvisen esteelliseksi §:n 185 käsittelyssä edellä mainituin perustein. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen varajäsen Atanas Aleksovski saapui kokoukseen.

Kuultiin asiantuntijana palvelulinjajohtaja Eeva Torppa-Saarista.

Aluehallituksen jäsen Milka Hanhela teki muutosesityksen:

" Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan lähiasemien palveluverkkoa täydentävän ja liikkuvia palveluja koskevan suunnitelman,
- lähettää suunnitelman laajalle kuulemiskierrokselle,
- että liikkuvien palveluiden pilotin kokeilua ja kehittämistä jatketaan syksyn 2024 ajan ennen lähiasemien palveluverkkoa täydentävän ja liikkuvia palveluja koskevan suunnitelman käsittelyä aluevaltuustossa ja -hallituksessa, ja
- tarkastaa pykälän kokouksessa. "

Kannatus: Hanna Laine, Jouni Sirén, Leena Mankkinen.

Kokouksessa pidettiin neuvottelutauko klo 13.50-14.00.

Aluehallituksen varajäsen Perttu Jussila esitti, että asia jätetään pöydälle.

Kannatus: Atanas Aleksovski.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Hanhelan muutosesitys raukesi asian pöydälle panon johdosta.

Aluevaltuuston puheenjohtaja Johanna Loukaskorpi, aluehallituksen varajäsen Hanna Holma, yliopiston edustaja Tapio Visakorpi ja aluehallituksen 1. varapuheenjohtaja Hanna Laine poistuivat kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Aluehallituksen varajäsenet Ulla Kampman ja Leena Mankkinen saapuivat kokoukseen ennen päätöksentekoa.

### **Päätös**

Asia jätettiin pöydälle.

### **Esteellisyys**

Olga Haapa-aho, Arja Laitinen, Katariina Pyly ja Ida Leino ilmoittivat olevansa esteellisiä asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan /kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Aluehallitus totesi Pekka Järvisen esteelliseksi asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/kaupungin hallituksen jäsenyys) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

### Valmistelijat / lisätiedot:

Eeva Torppa-Saarinen, AVOPALVELUJEN PALVELULINJAOHT, eeva.torppa-saarinen@pirha.fi

Sari Mäkinen, TOIMIALUEJOHTAJA, sari.makinen@pirha.fi

Titta Pelttari, PALVELULINJAOHTAJA LANUPE, titta.pelttari@pirha.fi

Minna Luoto, TOIMIALUEJOHTAJA, SUUN TERVEYD., minna.luoto@pirha.fi

### Liitteet

1 Liikkuvien lähipalveluiden pilotin väliarviointi ja palvelujen verkoston täydentäminen

Asian esittely aluehallituksen kokouksella 17.6.2024 § 185.

Liitteenä lähiasemien palveluverkkoa täydentävän ja liikkuvia palveluja koskeva suunnitelma.

### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan lähiasemien palveluverkkoa täydentävän ja liikkuvia palveluja koskevan suunnitelman ja
- lähettää suunnitelman laajalle kuulemiskierrokselle sekä
- esittää aluevaltuustolle, että se käy lähetekeskustelun lähiasemien palveluverkkoa täydentävästä ja liikkuvia palveluja koskevasta suunnitelmasta ja palauttaa suunnitelman lähetekeskustelun jälkeen aluehallitukselle käsiteltäväksi,
- tarkastaa pykälän kokouksessa.

### Kokouskäsitely

Hallintolain 28.1 § 5 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos hän on hallituksen, hallitoneuvoston tai niihin rinnastettavan toimielimen jäsenenä sellaisessa yhteisössä, joka on asianosainen tai jolle asian ratkaisusta on odotettavissa erityistä hyötyä tai vahinkoa. Hallintolain 28.1 § 7 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos luottamus hänen puolueettomuuteensa vaarantuu muusta erityisestä syystä. Käsitelyn kohteena ovat suunnitelmat, voidaan katsoa koskevan kuntien erityisiä etuja tai haittoja. Asiassa pidetään siten esteellisinä Pirkanmaan kunnan- ja kaupunginhallitusten jäseniä ja varajäseniä. Esteellisyyden arvioinnissa ei ole merkitystä sillä, onko henkilö ollut päättämässä asiasta toisessa roolissa, vaan ratkaisevaa on kaksoisroolin olemassaolo. Esteellisyyden arvioinnissa on hyödynnetty Kuntaliiton ohjeistuksia sekä Hyvil Oy:n 19.5.2023 laatimaa (6/2023) lausuntoa. Hyvinvointialueella noudatetaan esteellisyyssperusteiden arvioinnissa varovaisuusperiaatetta.

Varajäsenet Perttu Jussila, Jocka Träskbäck, Atanas Aleksovski, Veikko Vallin, Ulla Kampman ja Hanna Holma saapuivat kokoukseen §:n 188 käsittelyn ajaksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus totesi jäsen Pekka Järvisen esteelliseksi §:n 188 käsittelyssä edellä mainituin perustein. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Kuultiin asiantuntijana toimialuejohtaja Sari Mäkistä.

Milka Hanhelan muutosesitys:

"Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan lähiasemien palveluverkkoa täydentävän ja liikkuvia palveluja koskevan suunnitelman,
- että liikkuvien palveluiden pilotin kokeilua ja kehittämistä jatketaan syksyn 2024 ajan,
- lähettää suunnitelman laajalle kuulemiskierrokselle syksyllä 2024,
- esittää aluevaltuustolle, että se käy lähetekeskustelun lähiasemien palveluverkkoa täydentävästä ja liikkuvia palveluja koskevasta suunnitelmasta ja palauttaa suunnitelman lähetekeskustelun jälkeen aluehallitukselle käsiteltäväksi, kun kokeilu on päättynyt, ja
- tarkastaa pykälän kokouksessa".

Kannatus: Jouni Sirén.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohjaesitys JAA, Hanhelan muutosesitys EI.  
Hyväksyttiin.

Äänestyksessä annettiin 8 JAA-ääntä ja 4 EI-ääntä. Yksi poissa. Pohjaesitys hyväksyttiin.

Varajäsenet Perttu Jussila, Jocka Träskbäck, Atanas Aleksovski, Veikko Vallin, Ulla Kampman ja Hanna Holma poistuivat kokouksesta pykälän käsittelyn jälkeen.

### **Äänestykset**

Pohjaesitys JAA, Hanhelan muutosesitys EI

#### **Jaa**

Leena Kostainen  
Hanna Laine  
Juho Ojares  
Jori-Pekka Träskbäck  
Ulla Kampman  
Sari Tanus  
Atanas Aleksovski  
Veikko Vallin

#### **Ei**

Milka Hanhela  
Perttu Jussila  
Hanna Holma  
Jouni Sirén

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pykälä tarkastettiin kokouksessa.

### **Esteellisyys**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Lassi Kaleva, Olga Haapa-aho, Katariina Pyly ja Arja Laitinen ja Ida Leino ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan /kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin. Aluehallitus totesi Pekka Järvisen esteelliseksi asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/ kaupungin hallituksen jäsenyys) ja Järvinen poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 189

### Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat

Hyvinvointialuejohtaja informoi ajankohtaisista asioista (30 min).

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat

#### Kokouskäsitely

Ajankohtaisissa asioissa kuultiin asiantuntijana hankintajohtaja Anniina Tirrosta.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 176, 17.06.2024**

**Aluehallitus, § 190, 24.06.2024**

**§ 190**

**Pirkanmaan hyvinvointialueen suurten investointien hankeorganisaatio**

9980/2023

**Aluehallitus, 17.06.2024, § 176**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA, juhani.sand@pirha.fi

Pekka Erola, TUKIPALVELUJOHTAJA, pekka.erola@pirha.fi

Miia Luukko, HALLINTOPALVELUJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

**Tausta**

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-27 investointisuunnitelmassa. Hyvinvointialueelle on tässä vaiheessa tarpeen muodostaa hankeorganisaatio investointien toteutusvaihetta varten.

**Hankeorganisaatio**

Hankeorganisaation muodostamisessa tukeudutaan vahvasti hyvinvointialueen olemassa olevaan linjaorganisaatioon. Projektitoimistoon kootaan hankkeeseen tarvittavat omat ja hankittavat resurssit. Projektitoimisto perustetaan strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueelle. Sen alle kootaan toiminnallinen suunnittelu, tekninen suunnittelu ja rakennuttaminen sekä hankittavat rakennuttajakonsultointipalvelut. Projektitoimistoa ja projektin johtoryhmää johtaa hankejohtaja. Hankejohtaja on tarkoitus rekrytoida julkisella haulla. Teknisestä suunnittelusta ja rakennuttamisesta vastaa hyvinvointialueen kiinteistöjohtaja. Toiminnallisen suunnittelun johtaja täsmentyy myöhemmin. Projektin johtoryhmä huolehtii hankkeen valmistelusta ohjausryhmälle eli hyvinvointialueen johtoryhmälle.

**Hankkeen poliittinen päätöksenteko ja ohjaus**

Hankkeen poliittiseen ja strategiseen päätöksentekoon ja ohjaukseen kytkeytyvät hyvinvointialueen toimivaltaiset toimielimet. Päätöksentekoon kukin toimielin osallistuu hallintosäännössä määritellyn toimivaltansa mukaisesti. Hankkeen ohjaukseen liittyviä rooleja on asiaa valmisteltaessa arvioitu erityisesti konserni- ja toimitilajaoston ja aluehallituksen lainsäädäntöön ja hallintosäätöön perustuvien tehtävien ja vastuiden pohjalta. Konserni- ja toimitilajaosto vastaa siitä, että rakennusinvestoinnin valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Aluehallitus vastaa hankkeen kokonaisuuden, mukaan lukien toiminnallinen näkökulma, johtamisesta ja taloudesta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Asian valmistelussa on päädytty seuraaviin vaihtoehtoihin poliittisen ohjauksen tapoihin.

Vaihtoehto 1.: Seuranta konserni- ja toimitilajaostossa sekä aluehallituksessa näiden toimivaltuuksien mukaisesti. Mainittujen toimielinten toimintaan liittyy tilivelvollisuus ja aluehallituksella on kokonaisuudesta budjettivastuu.

Vaihtoehto 2.: Mikäli katsotaan tarpeelliseksi vahvistaa suurten investointien poliittista ohjausta tehtävän voisi järjestää perustamalla neuvottelukunta. Se olisi mahdollista perustaa ilman sääntömuutoksia aluehallituksen tai hyvinvointialuejohtajan päätöksellä. Neuvottelukunnassa olisi mahdollista saada informaatiota hankkeen etenemisestä ja käydä vapaamuotoisemmin keskustelua keskeneräisistä asioista.

Näihin molempiin ohjaustapoihin on mahdollista liittää se, että aluehallituksessa hankeasioita käsitellään kokoonpanossa, johon kuuluisi konserni- ja toimitilajaoston puheenjohtajisto läsnäolo- ja puheoikeudella. Vahvistetut toimielinkokoonpanot nostavat osaltaan luottamushenkilöpalkkioiden määrää, mikä on huomioitava niiden talousarviosuunnittelussa.

Esityslistan liitteenä on tarkempi kuvaus esitetystä hankeorganisaatiosta.

### **Hankejohtajan viran perustaminen**

Hankejohtajan viran perustamisesta päättää aluehallitus (hallintosääntö 37 §). Tehtävä on määräaikainen. Hankejohtajan esihenkilönä toimii konsernipalvelujohtaja. Hankejohtajan viran täyttämistä päättää konsernipalvelujohtaja (HS 45 §). Virkasuhteeseen ottava viranomainen päättää viran kelpoisuusvaatimuksista ennen viran auki julistamista (HS 39 §).

Liitteenä diaesitys uudistamisohjelman organisoinnista. Oheismateriaalina selvitys soterakennushankkeen suunnittelusta ja organisoitumisesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hyväksyä esityksen mukaisen hankeorganisaation muodostamisen uudistamisohjelman loppuvaiheen toteutusta varten,
- valita hankkeen poliittisen ohjauksen tavaksi vaihtoehdon kaksi,
- perustaa hankejohtajan viran 6 vuoden määräajaksi strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueelle.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana tukipalvelujohtaja Pekka Erolaa ja hallintopalvelujohtaja Miia Luukkoa.

Aluehallituksen 1. varapuheenjohtaja Hanna Laine esitti, että asia palautetaan valmisteluun.

Kannatus: Pekka Järvinen.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Palautettiin valmisteluun.

## **Aluehallitus, 24.06.2024, § 190**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA, juhani.sand@pirha.fi

Pekka Erola, TUKIPALVELUJOHTAJA, pekka.erola@pirha.fi

Miia Luukko, HALLINTOPALVELUJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

### **Liitteet**

1 Uudistamisohjelman organisoinnista 04062024

### **Tausta**

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-27 investointisuunnitelmassa. Hyvinvointialueelle on tässä vaiheessa tarpeen muodostaa hankeorganisaatio investointien toteutusvaihetta varten.

### **Hankeorganisaatio**

Hankeorganisaation muodostamisessa tukeudutaan vahvasti hyvinvointialueen olemassa olevaan linjaorganisaatioon. Projektitoimistoon kootaan hankkeeseen tarvittavat omat ja hankittavat resurssit. Projektitoimisto perustetaan strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueelle. Sen alle kootaan toiminnallinen suunnittelu, tekninen suunnittelu ja rakennuttaminen sekä hankittavat rakennuttajakonsultointipalvelut. Projektitoimistoa ja projektin johtoryhmää johtaa hankejohtaja. Projektin johtoryhmä huolehtii hankkeen asioiden valmistelusta päätöksentekoa varten ja hankkeen riskienhallinnan ja vastuullisuuden toteutumisesta mukaan lukien harmaan talouden torjunta.

Hankejohtaja on tarkoitus rekrytoida julkisella haulla. Teknisestä suunnittelusta ja rakennuttamisesta vastaa hyvinvointialueen kiinteistöjohtaja. Toiminnallisen suunnittelun johtaja täsmentyy myöhemmin.

### **Hankkeen poliittinen päätöksenteko ja ohjaus**

Hankkeen poliittiseen ja strategiseen päätöksentekoon ja ohjaukseen kytkeytyvät hyvinvointialueen toimivaltaiset toimielimet. Päätöksentekoon kukin toimielin osallistuu hallintosäännössä määritellyn toimivaltansa mukaisesti. Hankkeen ohjaukseen liittyviä rooleja on asiaa valmisteltaessa arvioitu erityisesti konserni- ja toimitilajaoston ja aluehallituksen lainsäädäntöön ja hallintosääntöön perustuvien tehtävien ja vastuiden pohjalta. Konserni- ja toimitilajaosto vastaa siitä, että rakennusinvestoinnin valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Aluehallitus vastaa hankkeen kokonaisuuden, mukaan lukien toiminnallinen näkökulma, johtamisesta ja taloudesta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Asian valmistelussa on päädytty seuraaviin vaihtoehtoihin poliittisen ohjauksen tapoihin.

Vaihtoehto 1.: Seuranta konserni- ja toimitilajaostossa sekä aluehallituksessa näiden toimivaltuuksien mukaisesti. Mainittujen toimielinten toimintaan liittyy tilivelvollisuus ja aluehallituksella on kokonaisuudesta budjettivastuu.

Vaihtoehto 2.: Mikäli katsotaan tarpeelliseksi vahvistaa suurten investointien poliittista ohjausta tehtävän voisi järjestää perustamalla neuvottelukunta. Se olisi mahdollista perustaa ilman sääntömuutoksia aluehallituksen tai hyvinvointialuejohtajan päätöksellä. Neuvottelukunnassa olisi mahdollista saada informaatiota hankkeen etenemisestä ja käydä vapaamuotoisemmin keskusteluja keskeneräisistä asioista.

Vaihtoehto 3: Konserni- ja toimitilajaoston puheenjohtajat kuuluisivat jäseninä projektin johtoryhmään. Lisäksi muodostettaisiin poliittisen ja virkavalmistelun yhteensovittamisen ryhmä, jossa olisivat hallituksen puheenjohtaja ja 1. varapuheenjohtaja, konsernijaoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hankejohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja konsernipalvelujohtaja. Ryhmä kokoontuu noin 6-10 kertaa vuodessa, tarpeen mukaan useammin. Ryhmä kuulee tarvittaessa asiantuntijoita.

Kaikkiin ohjaustapoihin on mahdollista liittää se, että aluehallituksessa hankeasioita käsitellään kokoonpanossa, johon kuuluisi konserni- ja toimitilajaoston puheenjohtajisto läsnäolo- ja puheoikeudella.

Hankkeen tarkempi riskienhallinta- ja valvontasuunnitelma sisältäen hankeorganisaation eri toimijoiden vastuut laaditaan vuoden 2024 aikana.

### **Hankejohtajan viran perustaminen**

Hankejohtajan viran perustamisesta päättää aluehallitus (hallintosääntö 37 §). Tehtävä on määräaikainen. Hankejohtajan esihenkilönä toimii konsernipalvelujohtaja. Hankejohtajan viran täyttämistä päättää konsernipalvelujohtaja (HS 45 §). Virkasuhteeseen ottava viranomaisen päättää viran kelpoisuusvaatimuksista ennen viran auki julistamista (HS 39 §).

Liitteenä tarkempi kuvaus esitetystä hankeorganisaatiosta. Oheismateriaalina selvitys soterakennushankkeen suunnittelusta ja organisoitumisesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hyväksyä esityksen mukaisen hankeorganisaation muodostamisen uudistamisohjelman loppuvaiheen toteutusta varten vaihtoehdon kolme mukaisesti,
- perustaa hankejohtajan viran 6 vuoden määräajaksi strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueelle.

### **Päätös**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 191

### Yhteistoimintaneuvottelujen käynnistäminen

14994/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialue aloitti uutena työnantajana palvelutuotantonsa 1.1.2023. Hyvinvointialue muodostui 23 työnantajan liikkeen luovutuksesta ja hyvinvointialueen henkilöstömäärä on n. 20 000. Henkilöstö siirtyi hyvinvointialueelle suurelta osin entisissä tehtävissään ja työyksiköissään. Pirkanmaalla on tällä hetkellä edelleen vielä hyvin pirstaleinen palvelujärjestelmä. Vuoden 2023 alussa käytännössä kaikkien yhdistyvien organisaatioiden henkilöstö siirrettiin hyvinvointialueelle ja vuoden 2023 alun jälkeen Pirkanmaan hyvinvointialueella on toteutettu jo lukuisa joukko muutoksia ja toimintojen yhteensovittamisia käytyjen yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen.

Hyvinvointialueuudistuksen tavoitteena on ollut ja on varmistaa yhdenvertaiset palvelut ja parantaa niiden saatavuutta, kaventaa hyvinvointi- ja terveyseroja sekä hillitä kustannusten kasvua. Hyvinvointialueiden rahoitus perustuu yleiskatteelliseen laskennalliseen valtion rahoitukseen sekä maksu- ja myyntituloihin.

Henkilöstön sijoittumista, määrää, työtehtäviä, organisaatiota ja sen rakennetta on tarkasteltu Pirkanmaan hyvinvointialueella palveluverkkouudistuksen edetessä. Tarkastelua on tehty kaikilla tehtäväalueilla ja palvelulinjoilla.

Pidemmän tähtäimen tavoitteena on ollut eri yhteyksissä esille tuotuna oman, vakituisen henkilöstön suhteellisen määrän lisääminen ja henkilöstön vuokrauksen merkittävä vähentäminen. Strateginen monituottajuus jatkuu ja sitä edelleen kehitetään aiemmin hyväksytyjen linjausten mukaisesti.

Ensivaiheessa on tarkasteltu erityisesti seuraavia asioita:

1. mahdollisia päällekkäisyyksiä toiminnassa
2. tehtäviä, jotka eivät ole lakisääteisiä
3. tehtäviä, joihin kohdistuu muutoksia etenevän palvelureformin myötä vuonna 2024
4. hallinnollisia sekä työnjohdollisia tehtäviä, joista voidaan vapauttaa tai siirtää työpanosta varsinaiseen asiakas- ja potilastyöhön
5. palvelureformiin liittymättömiä hankkeisiin sitoutuvia työpanoksia

Nyt on tarkoitus uudelleen tarkastella toimintoja kriittisesti ja kehittää niitä kaikkien tehtäväalueiden osalta koko hyvinvointialueen tasolla. Toimintoja on tarkoitus tarkastella ja kehittää niin tehtäväalueiden sisällä kuin niiden välillä. Tavoitteena on muun muassa tehtäväalueiden keskinäisten roolien ja ydintehtävien tarkentaminen, mahdolliset muut muutokset sisäisessä organisaatorakenteessa ja eri toimintojen sijoittumisessa, keventää mahdollisuuksien mukaan hallinto- ja johtamisrakennetta ja keskittää resursseja ydinpalvelutehtävien suorittamiseen sekä lisäksi tarkastella ostopalveluja.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Organisaatorakenteen uudelleentarkastelun ja kehittämisen kautta tehtävien mahdollisten muutosten edellyttämät jatkotoimet vaativat yhteistoimintamenettelyä, koska ne voivat johtaa henkilöstövaikutuksiin esimerkiksi organisaatorakenteen mahdollisten muutosten kautta. Tämän kierroksen yhteydessä organisaatorakenteen uudelleentarkastelu ja kehittäminen sekä resurssien uudelleenjärjestely voivat johtaa palvelussuhteen ehtojen mahdollisiin muutoksiin. Pois ei voida myöskään sulkea mahdollisia tehtävien lakkautuksia, irtisanomisia ja osa-aikaistamisia tässä yhteydessä.

Hallinnon keventämisen seurauksena tehtävien mahdolliset lakkauttamiset ja irtisanomiset voivat johtaa arviolta 80 henkilötyövuoden vähentämiseen. Ensisijaisesti vähennykset voidaan kohdentaa johto-, esihenkilö- ja asiantuntijatehtävissä toimiviin. Tarkastelun pääpaino on muissa kuin välittömän palvelutoiminnan esihenkilötehtävissä.

Nyt esillä olevan yhteistoimintamenettelyn kohteena on koko organisaatio ja henkilöstö. Koska edelleen tavoitteena on myös ostopalvelujen vähentäminen ja resurssien keskittäminen ydinpalvelutehtävien suorittamiseen, jäävät oman toiminnan piirissä olevat asiakaspinnassa toimivan henkilöstön vähentämiset määrältään vähäiseksi. Mahdolliset toiminnalliset muutokset voivat johtaa henkilöstön määrän osittaiseen vähentymiseen siinä tapauksessa, jos osa henkilöstöstä kieltäytyy palvelussuhteensa ehtojen muuttamiseen palvelussuhteeseen liittyvien olennaisten mahdollisten muutosten yhteydessä.

Tämäkertaisen yhteistoimintaneuvottelujen kautta tuetaan sitä säästötavoitetta, mikä on asetettu aiemmin Pirkanmaan hyvinvointialueelle. Aiemmin asetetun säästötavoitteen 42 miljoonan lisäksi on vuoden 2024 osalta tarve enintään 20 miljoonan euron lisäsäästöille.

Lisäsäästötavoite tarkentuu kesän aikana. Täsmennetty esitys tuodaan aluehallitukselle uudelleen elokuussa 2024, kun 3. osavuosikatsauksen tiedot ovat käytettävissä.

Yhteistoimintamenettelyllä turvataan henkilöstön vaikutusmahdollisuudet lain piirissä olevissa työnantajan päätösasioissa. Muutokset on lain hengen mukaisesti suunniteltava vuoropuhelussa henkilöstöjärjestöjen edustajien kanssa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- käynnistää Pirkanmaan hyvinvointialueella koko henkilöstöä (työ- ja virkasuhteisia) koskevat yhteistoimintaneuvottelut, jotka voivat johtaa osin myös henkilöstön vähentymiseen. Edellä mainittua henkilöstöä koskevat toiminnan uudelleenjärjestelyt voivat vaikuttaa osaltaan myös tukipalveluhenkilöstön toimintaan ja määrään.
- että edellä mainitun lisäksi on harkittava uudelleenjärjestelyjä, jotka voivat johtaa mahdollisiin tehtävien lakkauttamisiin, tarjolla olevan työmäärän vähentymiseen (mahdolliset irtisanomiset tai osa-aikaistamiset), palvelussuhteen ehtojen muutoksiin ja palvelussuhteen olennaisten ehtojen muutoksiin

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

irtisanomisperusteella, jotka voivat tarkoittaa palvelussuhteen päättymistä työntekijän/viranhaltijan kieltäytyessä mahdollisista muutoksista. Nämä irtisanomisperusteiset toimenpiteet voivat kohdistua organisaatiojärjestelyjen ja muiden muutosten kautta Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstön osalta yhteensä arviolta 80 henkilötyövuoteen.

- valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan ja konsernipalveluiden johtajan antamaan kirjallisen neuvotteluesityksen yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämiseksi.
- nimetä työnantajan edustajat yhteistoimintaneuvotteluihin seuraavasti:
  - pääneuvottelijat konsernipalveluiden johto Juhani Sand ja Vuokko Ylinen
  - tehtäväalueiden johto: sote-palvelulinja Taru Kuosmanen ja Juha Kinnunen, tukipalvelut Pekka Erola ja Petteri Paavola, konsernipalvelut ja strateginen ohjaus Pasi Virtanen ja Teija Liimatainen, pelastuspalvelut Mika Kontio ja edellä mainittujen ollessa estyneenä, heidän varahenkilönsä
  - asiantuntijoina palvelussuhdepäälliköt Vesa Koskinen ja Elina Ojala, palvelulinjajohtajat Eeva Torppa-Saarinen, Päivi Tryyki ja Titta Pelttari ja edellä mainittujen ollessa estyneenä, heidän varahenkilönsä
  - lisäksi tarvittaessa voidaan neuvotteluihin kutsua muita työnantajaedustajia asiantuntijoiksi

### **Kokouskäsittely**

Puheenjohtajan esityksestä § 191 käsiteltiin §:n 193 jälkeen.

Hallituksen varajäsen Ida Leino poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 192

### Päätös lainanottovaltuuksista

6334/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

#### Liitteet

1 Päätös hyvinvointialueiden ja HUS-yhtymän lainanottovaltuuksista vuodelle 2025

Valtionvarainministeriö on tehnyt päätöksen 6.6.2024 hyvinvointialueiden ja HUS-yhtymän lainanottovaltuuksista vuodelle 2025. Päätös on liitteenä.

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi päätöksen hyvinvointialueiden ja HUS-yhtymän lainanottovaltuuksista vuodelle 2025 ja
- tyytyä päätökseen.

#### Kokouskäsittely

Merkittiin tekninen korjaus pykälän otsikkoon. Pykälän otsikko korjataan muotoon: "Päätös lainanottovaltuuksista".

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 193

### Kuukausiraportti

8590/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

#### Liitteet

1 Kuukausiraportti 5\_2024

Talouspalvelut ja tietojohdaminen ovat koonneet toiminta- ja talouskatsauksen 5/2024.

Raportti lisätään liitteeksi 20.6.2024.

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- käydä keskustelun raportin pohjalta ja merkitä raportin tiedoksi.

#### Kokouskäsitely

§ 193 käsiteltiin §:n 190 jälkeen.

Kuultiin asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtasta.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 26, 28.09.2023**

**Aluehallitus, § 287, 23.10.2023**

**Aluehallitus, § 194, 24.06.2024**

**§ 194**

**Korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyösopimus**

22020/2023

**Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 28.09.2023, § 26**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Kati Kristiansson, TUTKIMUS- JA KEHITYSJOHTAJA, kati.kristiansson@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialue vastaa alueensa tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoiminnasta julkisissa sosiaali- ja terveystaloudissa sekä pelastuspalveluissa. Hyvinvointialueen strategiassa ja sen toimeenpanossa näkyy sitoutuminen tutkimukseen, kehittämiseen ja koulutukseen.

Lainsäädännössä säädetään hyvinvointialueiden ja korkeakoulujen yhteistyöstä tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoimintaan liittyen. Hyvinvointialue pyrkii Pirkanmaan alueen eri oppilaitosten kanssa tiiviiseen yhteistyöhön, joka kattaa laajan kirjon terveystalouden koulutusta, tutkimusta ja käytännön toimintaa. Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu ovat jo aiemmin tehneet tiivistä ja monialaista yhteistyötä nykyisen Pirkanmaan hyvinvointialueen toimijoiden kesken, muun muassa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Tampereen yliopistollisen sairaalan kanssa, sekä Tampereen kaupungin ja alueen muiden kuntien kanssa. Yhteistyö tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan alueella on kohdentunut laajaan tutkimus- ja kehittämishankeyhteistyöhön niin perus- kuin soveltavan tutkimuksen alueilla. TKI-toiminnassa on käytössä yhteistä infrastruktuuria kuten Sisä-Suomen syöpäkeskus, Tampere Brain & Mind ja Tampereen biopankki. Opetusyhteistyön avulla on edistetty opintoihin liittyviä harjoitteluita ja työelämäjaksoja, opinnäytetöiden tekemistä, mahdollistettu vierailuluentoja ja vierailuja sote-yksiköihin sekä järjestetty yhteisiä seminaareja. Lisäksi opetuksellinen yhteistyö on kohdistunut henkilöstökoulutuksiin. Yhteistyötä ovat edistäneet myös yhteiset virat. Yhteistyö on ollut hedelmällistä ja toimivaa, ja jatkossa sitä laajennetaan koskemaan aikaisempien hyvien yhteistyön käytäntöjen lisäksi myös vahvemmin perusterveydenhuoltoa ja sosiaalialaa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakouluyhteisön yhteisenä tavoitteena on rakentaa kansallisesti johtava ja kansainvälisesti verkostoitunut TKIO-keskittymä, joka hyödyntää osapuolten yhteisiä intressejä kansalaisten hyvinvoinnin ja terveyden sekä turvallisuuden edistämiseksi alueellisesti. Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan hyvinvointialue ja Tampereen yliopisto sekä ammattikorkeakoulu ja sosiaali- ja terveydenhuoltoalan koulutusta tarjoavat ammattioppilaitokset tekevät yhteistyösopimuksen yhteistyön rakenteista ja toimintatavoista.

Valtuustokausittain päivitettävällä yhteistyöohjelmalla määritetään tarkemmin yhteistyön lähivuosien tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Tämä yhteistyöohjelma on laadittu vastaamaan sopijapuolten tarpeeseen ja tahtotilaan TKIO-yhteistyöstä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Ohjelman valmisteluun on osallistunut hyvinvointialueen, Tampereen yliopiston ja Tampereen ammattikorkeakoulun edustajia.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kati Kristiansson, TUTKIMUS- JA KEHITYSJOHTAJA

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- merkitsee Korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyöohjelman vuosille 2023-2025 tiedoksi.

### **Kokouskäsitely**

Tutkimus- ja kehitysjohtaja Kati Kristiansson esitteli valiokunnalle korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyöohjelman vuosille 2023-2025 ja poistui kokouksesta esittelyn jälkeen klo 17:35.

Valiokunnan keskustelussa nousi esiin huoli opiskelijoiden, kuten lähihoitajaopiskelijoiden, harjoitteluopaikkojen saatavuudesta ja työpaikkojen resursseista ottaa harjoittelijoita ohjaukseensa. Valiokunta kiinnitti keskustelussa huomiota myös vaikuttavuusselvityksiin, että vaikuttavuuden arvionti tulisi kirjattua ohelmaan.

### **Päätös**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- merkitsi tiedoksi Korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyöohjelman vuosille 2023-2025.
- 

## **Aluehallitus, 23.10.2023, § 287**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Kati Kristiansson, TUTKIMUS- JA KEHITYSJOHTAJA, kati.kristiansson@pirha.fi  
Katja Luojus, PALVELUJOHTAJA, katja.luojus@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialue vastaa alueensa tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoiminnasta julkisissa sosiaali- ja terveystaloudissa sekä pelastuspalveluissa. Hyvinvointialueen strategiassa ja sen toimeenpanossa näkyy sitoutuminen tutkimukseen, kehittämiseen ja koulutukseen.

Lainsäädännössä säädetään hyvinvointialueiden ja korkeakoulujen yhteistyöstä tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoimintaan liittyen. Hyvinvointialue pyrkii Pirkanmaan alueen eri oppilaitosten kanssa tiiviiseen yhteistyöhön, joka kattaa laajan kirjon terveystalouden koulutusta, tutkimusta ja käytännön toimintaa. Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu ovat jo aiemmin tehneet tiivistä ja monialaista yhteistyötä nykyisen Pirkanmaan hyvinvointialueen toimijoiden kesken, muun muassa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Tampereen yliopistollisen sairaalan kanssa, sekä Tampereen kaupungin ja alueen muiden kuntien kanssa. Yhteistyö tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan alueella on kohdentunut laajaan tutkimus- ja kehittämishankeyhteistyöhön niin perus- kuin soveltavan tutkimuksen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

alueilla. TKI-toiminnassa on käytössä yhteistä infrastruktuuria kuten Sisä-Suomen syöpäkeskus, Tampere Brain & Mind ja Tampereen biopankki. Opetusyhteistyön avulla on edistetty opintoihin liittyviä harjoitteluita ja työelämäjaksoja, opinnäytetöiden tekemistä, mahdollistettu vierailuluentoja ja vierailuja sote-yksiköihin sekä järjestetty yhteisiä seminaareja. Lisäksi opetuksellinen yhteistyö on kohdistunut henkilöstökoulutuksiin. Yhteistyötä ovat edistäneet myös yhteiset virat. Yhteistyö on ollut hedelmällistä ja toimivaa, ja jatkossa sitä laajennetaan koskemaan aikaisempien hyvien yhteistyön käytäntöjen lisäksi myös vahvemmin perusterveydenhuoltoa ja sosiaalialaa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakoulu yhteisenä tavoitteena on rakentaa kansallisesti johtava ja kansainvälisesti verkostoitunut TKIO-keskittymä, joka hyödyntää osapuolten yhteisiä intressejä kansalaisten hyvinvoinnin ja terveyden sekä turvallisuuden edistämiseksi alueellisesti. Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan hyvinvointialue ja Tampereen yliopisto sekä ammattikorkeakoulu ja sosiaali- ja terveydenhuoltoalan koulutusta tarjoavat ammattioppilaitokset tekevät yhteistyösopimuksen yhteistyön rakenteista ja toimintatavoista.

Valtuustokausittain päivitettävällä yhteistyöohjelmalla määritetään tarkemmin yhteistyön lähivuosien tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit. Tämä yhteistyöohjelma on laadittu vastaamaan sopijapuolten tarpeeseen ja tahtotilaan TKIO-yhteistyöstä. Ohjelman valmisteluun on osallistunut hyvinvointialueen, Tampereen yliopiston ja Tampereen ammattikorkeakoulun edustajia.

Korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyöohjelma on liitteenä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hyväksyä korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyöohjelman vuosille 2023-2025.

### **Kokouskäsitely**

Kuultiin asiantuntijana tutkimus- ja kehitysjohtaja Kati Kristianssonia, joka poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluehallitus, 24.06.2024, § 194**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Kati Kristiansson, TUTKIMUS- JA KEHITYSJOHTAJA, kati.kristiansson@pirha.fi  
Katja Luojus, PALVELUJOHTAJA, katja.luojus@pirha.fi

### **Liitteet**

- 1 Pirha - korkeakoulu yhteisö TKIO- yleissopimus
- 2 Yleinen salassapito- ja turvallisuussopimus

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Pirkanmaan hyvinvointialue vastaa alueensa tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoiminnasta julkisissa sosiaali- ja terveystaloudissa sekä pelastuspalveluissa. Hyvinvointialueen strategiassa ja sen toimeenpanossa näkyy sitoutuminen tutkimukseen, kehittämiseen ja koulutukseen.

Lainsäädännössä säädetään hyvinvointialueiden ja korkeakoulujen yhteistyöstä tutkimus-, kehittämis-, koulutus-, ja innovaatiotoimintaan liittyen. Hyvinvointialue pyrkii Pirkanmaan alueen eri oppilaitosten kanssa tiiviiseen yhteistyöhön, joka kattaa laajan kirjon terveysalan koulutusta, tutkimusta ja käytännön toimintaa. Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu ovat jo aiemmin tehneet tiivistä ja monialaista yhteistyötä nykyisen Pirkanmaan hyvinvointialueen toimijoiden kesken, muun muassa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Tampereen yliopistollisen sairaalan kanssa, sekä Tampereen kaupungin ja alueen muiden kuntien kanssa. Yhteistyö tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan alueella on kohdentunut laajaan tutkimus- ja kehittämishankeyhteistyöhön niin perus- kuin soveltavan tutkimuksen alueilla. TKI-toiminnassa on käytössä yhteistä infrastruktuuria kuten Sisä-Suomen syöpäkeskus, Tampere Brain & Mind ja Tampereen biopankki. Opetusyhteistyön avulla on edistetty opintoihin liittyviä harjoitteluita ja työelämäjaksoja, opinnäytetöiden tekemistä, mahdollistettu vierailuluentoja ja vierailuja sote-yksiköihin sekä järjestetty yhteisiä seminaareja. Lisäksi opetuksellinen yhteistyö on kohdistunut henkilöstökoulutuksiin. Yhteistyötä ovat edistäneet myös yhteiset virat. Yhteistyö on ollut hedelmällistä ja toimivaa, ja jatkossa sitä laajennetaan koskemaan aikaisempien hyvien yhteistyön käytäntöjen lisäksi myös vahvemmin perusterveydenhuoltoa ja sosiaalialaa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakouluyhteisön yhteisenä tavoitteena on rakentaa kansallisesti johtava ja kansainvälisesti verkostoitunut TKIO-keskittymä, joka hyödyntää osapuolten yhteisiä intressejä kansalaisten hyvinvoinnin ja terveyden sekä turvallisuuden edistämiseksi alueellisesti. Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan hyvinvointialue ja Tampereen yliopisto sekä ammattikorkeakoulu tekevät yhteistyösopimuksen yhteistyön rakenteista ja toimintatavoista. Tällä sopimuksella sovitaan sopijapuolten tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja osaamistoiminnan (jatkossa TKIO) yhteistyön periaatteista, rakenteista ja toimintatavoista. Sopimus kattaa ne TKIO-tehtävät, jotka yliopistosairaala ylläpitävälle hyvinvointialueelle on asetettu lainsäädännössä.

Strateginen puitesopimus Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakouluyhteisön välisestä tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja osaamistoiminnan yhteistyöstä on liitteenä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hyväksyä Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakouluyhteisön välisestä tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja osaamistoiminnan yhteistyöstä strategisen puitesopimuksen.

### **Kokouskäsitely**

Otsikko muutetaan muotoon: "Korkeakoulujen ja hyvinvointialueen yhteistyösopimus"

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Kuultiin asiantuntijana palvelujohtaja Katja Luojusta.

Aluevaltuuston I varapuheenjohtaja Aleksi Jäntti poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Hyvinvointialuejohtaja Marina Erhola ja yliopiston edustaja Tapio Visakorpi ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n hallituksen jäseniä) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

### **Tiedoksi**

Kati Kristiansson, Katja Luojus

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 195

### Potilastietojärjestelmän käyttöönotto

15285/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Pasi Lehmus, TIETOHALLINTOJOHTAJA, pasi.lehmus@pirha.fi

#### Liitteet

1 Pirhan ja Isteikin välinen sopimus potilastietojärjestelmän käyttöönottoprojektista

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus käsitteli kokouksessaan 23.10.2023 § 285 potilastietojärjestelmän hankintaa. Tuolloin hankinnan kokonaiskustannusten arvioitiin olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen osalta neljän vuoden sopimuskaudella enintään 80 miljoonaa euroa. Kustannusarvio sisälsi käyttöönottoprojektin sekä palvelumaksut ohjelmiston, alustan ja tukipalvelujen osalta. Todettiin, että Istekiltä palveluna hankittavan potilastietojärjestelmän kustannukset katetaan käyttömenoista.

Istekki Oy valtuutettiin julkaisemaan hankinnasta tarjouspyynnön Isteikin ollessa hankintayksikkö. Istekki teki hankintapäätöksen 3.4.2024 ja päätös tuli lainvoimaiseksi 18.4.2024. Potilastietojärjestelmäksi valittiin CGI:n toimittama OMNI360-järjestelmä. CGI:n jättämä tarjous voitti sekä laadullisen että kustannuksiin perustuvan vertailun. Laadun osuus vertailussa oli 60 % ja hinnan 40 %. Laadullisessa vertailussa tarjoukset olivat hyvin samaa tasoa, mutta kokonaiskustannuksiltaan CGI oli selvästi edullisempi. Käyttäjät osallistuivat tiiviisti sekä tarjouspyynnön toiminnallisten vaatimusten määrittelyyn että tarjottujen järjestelmien käytettävyyden arviointiin.

Käyttöönottoprojektin kesto on kaksi vuotta projektin käynnistymisestä siten, että tuotannollinen käyttöönotto on viimeistään 31.8.2026. Perusterveydenhuollon osalta kaikki käyttäjät on siirretty uuden järjestelmän piiriin vuoden 2025 loppuun mennessä.

Hankinnan kokonaiskustannukset ovat Pirkanmaan hyvinvointialueen osalta neljän vuoden sopimuskaudella noin 70,5 miljoonaa euroa. Tästä käyttöönottoprojektin kustannukset ovat noin 23,4 miljoonaa euroa ja jatkuvan palvelun (4 v) kustannukset noin 47,1 miljoonaa euroa.

Potilastietojärjestelmän käyttöönottoon liittyvä Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Isteikin välinen projektisopimus on liitteenä. Oheismateriaalina hankesuunnitelma (salassa pidettävä, julkisuuslaki 24 § 1 mom. 20-kohta, liikesalaisuus) sekä diaesitys.

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hyväksyä potilastietojärjestelmän käyttöönottoon liittyvän Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Isteikin välisen projektisopimuksen.

#### Kokouskäsittely

Kuultiin tietohallintojohtaja Pasi Lehmusta asiantuntijana.

#### Päätös

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Tiedoksi**

Pasi Lehmus, Aki Jokinen, Juha Eerola

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 196

### Suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän hankinta

15287/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Pasi Lehmus, TIETOHALLINTOJOHTAJA, pasi.lehmus@pirha.fi

#### Tausta

Yhtenäiset tietojärjestelmät ovat Pirkanmaan hyvinvointialueen keskeinen strateginen tavoite, joka osaltaan mahdollistaa hyvinvointialueen laajuisten, toimivan ja tehokkaan sekä asukkaille yhdenvertaisen palvelutuotannon. Tavoitetta kohti on jo edetty ripeässä tahdissa kilpailuttamalla aiemmin terveydenhuollon potilastietojärjestelmä sekä sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä; näiden järjestelmien osalta hankintapäätökset on tehty ja edetään kohti käyttöönottoja. Seuraavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen on välttämätöntä edistää yhteisen potilastietojärjestelmän hankintaa suun terveydenhuoltoon. Tavoitteena on hankkia ja ottaa käyttöön yhteinen suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmä koko hyvinvointialueelle nykyisten kuntarakenteesta periytyneiden ratkaisujen korvaajaksi, mikä täydentää Pirkanmaan hyvinvointialueen asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden entistä yhtenäisemmäksi.

Alkuperäisen aikataulun mukaan suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmä oli tarkoitus ottaa käyttöön koko alueen laajuudella vuoteen 2026–2027 mennessä. Tämä aikataulu on kuitenkin osoittautunut liian hitaaksi: suun terveydenhuollon sirpaleinen järjestelmäkenttä vaikeuttaa huomattavasti hyvinvointialueen laajuista, yhtenäistä toimintaa ja tiedolla johtamista sekä kasvattaa kustannuksia. Epäyhtenäiset järjestelmät hankaloittavat palvelujen ja hoidon toteutusta sekä heikentävät tuottavuutta ja tehokkuutta ja sen myötä kasvattavat palvelutuotannon kustannuksia. Nykyjärjestelmistä aiheutuu päällekkäisiä ICT-kustannuksia ja lukuisten järjestelmien hallinnointi on työlästä, monimutkaista ja kallista. Terveydenhuollon potilastietojärjestelmän käyttöönottojen edetessä osa vanhoista potilastietojärjestelmistä joudutaan jättämään osin käyttöön, koska niiden käyttäminen jatkuu suun terveydenhuollossa. Näiden järjestelmien käyttöä on jatkettava ja kustannuksia maksettava, kunnes suun terveydenhuollon uusi potilastietojärjestelmä otetaan käyttöön.

#### Nykytilanne

Nykytilanteessa Pirkanmaan hyvinvointialueen suun terveydenhuollossa on käytössä 15 erillistä potilastietojärjestelmän toteutusta, kolmelta eri toimittajalta. TietoEvryn ratkaisu kattaa noin 69 % (10 kuntaa) väestöpeiton suun terveydenhuollon ratkaisuista, WinHit -tietojärjestelmän osuus on noin 23 % (7 kuntaa) ja Mediatrin (6 kuntaa) noin 8 %.

#### Tavoitteet

Yhtenäiseen suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän tavoitetaan pyritään mahdollisimman nopeasti ja vähäriskisesti. Samanaikaisesti etenevät terveydenhuollon potilastietojärjestelmän ja sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

käyttöönottoprojektit vaikuttavat suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän hankintaan ja käyttöönottoon ja siksi sidonnaisuudet näihin järjestelmiin tulee huomioida heti hankinnan alusta alkaen. Käynnissä olevien monimutkaisten ja laajojen uudistushankkeiden vuoksi käyttöönotettavan suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän on oltava jo tuotantokäytössä toimivaksi koestettu ratkaisu. Valittavalla toimittajalla on oltava kokemusta vastaavista toimituksista ja vahva toimituskyky myös muuttuvassa toimintaympäristössä. Hankintaprosessissa on kiinnitettävä erityistä huomiota siihen, että lopputulos vastaa laadultaan, toiminnallisuuksiltaan ja luotettavuudeltaan Pirkanmaan hyvinvointialueen odotuksia sekä huomioi sidonnaisuudet muihin hyvinvointialueen keskeisiin järjestelmiin.

### **Hankinnan toteutustapa**

Järjestelmien yhtenäistämistavoitteeseen ei ole tehdyn selvitystyön perusteella mahdollista päästä hankintalainsäädännön mukaisesti mitään nykyistä sopimuskantaa hyödyntämällä. Suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmien yhtenäistäminen edellyttää siten julkista hankintaa. Hankinnan on oltava kaikille tarjoajille avoin ja syrjimätön prosessi, jonka tuloksena toimittajaksi valikoituu hankinnan vertailuperusteiden mukaisesti arvioitu, kokonaistaloudellisesti edullisin toimittaja.

Pirkanmaan hyvinvointialue hankkii pääsääntöisesti kaikki ICT-ratkaisunsa Istekki Oy:n kautta. Myös suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän hankinta on siten perusteltua toteuttaa niin, että hankintayksikkönä toimii Istekki Oy. Aiemmin sekä terveydenhuollon potilastietojärjestelmä että sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä on hankittu vastaavalla tavalla Istekin toimiessa hankintayksikkönä, joten toimintatavasta on aiempaa kokemusta, jota voidaan hyödyntää tämän hankinnan toteuttamisessa. Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 15 §:n mukaisesti hyvinvointialueella on oikeus hankkia palvelu sidosyksiköltään ilman kilpailutusta. Sidosyksikkönä Istekki Oy sen sijaan kilpailuttaa palvelun tuottamista varten tarvittavan järjestelmän hankinnan hankintalainsäädännön mukaisesti. Istekki tuottaa ratkaisun Pirkanmaan hyvinvointialueelle palveluna, mikä noudattaa Pirkanmaan hyvinvointialueen tukipalveluiden tuottamistapaa.

Hankintaprosessin käynnistyessä selvitetään, onko Istekin muilla asiakasomistajilla kiinnostusta liittyä mukaan hankintaan. Erityisesti pyritään varmistamaan Sisä-Suomen yhteistoiminta-alueen (YTA) muiden hyvinvointialueiden mahdollisuus liittyä mukaan hankintaprosessiin. Alustavien tunnustelujen perusteella muita alueita ei ole toistaiseksi ilmoittautunut mukaan.

### **Kustannukset**

Istekiltä palveluna hankittavan suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän käytön kustannukset katetaan käyttömenoista. Nykyisten suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmien jatkuvat kustannukset Pirkanmaan hyvinvointialueelle ovat noin 1,3 miljoonaa euroa vuodessa. Uuden, yhtenäisen potilastietojärjestelmän jatkuvat kustannukset tarkentuvat hankinnan edetessä, mutta kustannusten ennakoidaan olevan lähellä nykyistä tasoa. Todennäköisesti voidaan kuitenkin saavuttaa kustannushyötyjä, kun ylläpidettäviä järjestelmiä on jatkossa vain yksi.

Käyttöönoton sekä käytönaikaisten kehitystarpeiden kustannukset ovat osa hyvinvointialueen investointiohjelmia. Suun terveydenhuollon

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

potilastietojärjestelmän hankinta- ja käyttöönottoprojektin kustannukset tarkentuvat hankinnan edetessä, mutta tässä vaiheessa alustava arvio kustannuksista on 2–5 miljoonaa euroa. Kustannukset riippuvat osin siitä, missä laajuudessa nykyisiä järjestelmiä kilpailutuksen lopputuloksen perusteella joudutaan vaihtamaan.

### **Ohjaus**

Kyseessä on suun terveydenhuollon toiminnan kannalta kriittinen järjestelmä. Siksi Pirkanmaan hyvinvointialueen tulee varautua tukemaan Istekkiä hankinnan toteutuksen sisällöllisissä osuuksissa riittävässä määrin, jotta hankinnan tuloksena tulee valituksi Pirkanmaan tarpeet täyttävä ratkaisu. Hankintaprosessia varten perustetaan ohjausryhmä, jossa on edustettuna suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän keskeiset käyttäjätahot, tietohallinto ja Istekki.

Oheismateriaalina diaesitys.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- käynnistää hyvinvointialueen yhteisen suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän hankinnan valmistelun siten, että hankintayksikkönä toimii Istekki Oy ja järjestelmä hankitaan Istekki Oy:n tuottamana palveluna,
- valtuuttaa tietohallintojohtajan valmistelemaan ja toteuttamaan vaatimusmäärittelytyön organisoimalla, millä varmistetaan hankittavan suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän soveltuvuus Pirkanmaan hyvinvointialueen tarpeisiin sekä palvelun tuottamisen että käyttäjien näkökulmasta,
- valtuuttaa tietohallintojohtajan valmistelemaan hankinnan käynnistämisen ja tarjouspyynnön julkaisemisen Istekin ollessa hankintayksikkö.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin tietohallintojohtaja Pasi Lehmusta asiantuntijana.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Pasi Lehmus, Aki Jokinen, Minna Luoto, Rami Nurmi, Heikki Valtonen,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 197

### Hyvinvointialuejohtajan varahenkilön nimeäminen

255/2022

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Miia Luukko, HALLINTOPALVELUJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi

Aluehallitus päättää hyvinvointialuejohtajan varahenkilöistä (HS 10a §). Varahenkilö hoitaa johtajan tehtäviä tämän ollessa poissa tai estynyt.

Aluehallitus on 16.6.2022 ja 2.5.2023 nimennyt hyvinvointialuejohtajan varahenkilöt seuraavasti:

1. varahenkilö konsernipalvelujohtaja
2. varahenkilö sosiaali- ja terveysjohtaja
3. varahenkilö pelastusjohtaja
4. varahenkilö sairaalapalveluiden palvelulinjajohtaja

Kesäajan lomajärjestelyjen vuoksi on tarpeen nimetä hyvinvointialuejohtajalle sijainen viikolle 28 eli 8.-14.7.2024. Muilta osin sijaistukset hoidetaan aiempien varahenkilöpäätösten mukaisesti.

Asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta.

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- nimetä hyvinvointialuejohtajan sijaiseksi ajalle 8.-14.7.2024 hallintojohtaja Vuokko Ylisen.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

#### Esteellisyys

Hallintojohtaja Vuokko Ylinen ilmoitti olevansa esteellinen asiassa (HL 28 § 1 mom 1 kohta, henkilö on asianosainen) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyys todettiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 26, 23.01.2023**  
**Aluehallitus, § 198, 24.06.2024**

**§ 198**

**Selvitys Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n toiminnasta**

723/2022

**Aluehallitus, 23.01.2023, § 26**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Hyvinvointialuelain mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen (97 §). Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa 139 §:ssä tarkoitettu oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä. Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän ja aluevalitus 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Konserni ja toimitilajaosto on päättänyt 10.1.2023 § 4 seuraavan päätöksen:

jaosto on päättänyt merkitä Hyvinvointialueyhtiö Oy:n osakeannissa 10 kpl yhtiön osakkeita hintaan 2000 €/osake, hyväksyä liitteenä olevan yhtiön osakassopimuksen ja valtuuttaa konsernipalvelujohtaja Juhani Sandin tekemään vähäisiä muutoksia osakassopimukseen sekä allekirjoittamaan osakassopimuksen ja osakkeiden merkinnän asiapaperit.

Hyvinvointialuejohtaja on ilmoittanut sähköpostitse 17.1.2023 aluehallituksen puheenjohtajalle sekä hallintojohtajalle käyttävänsä otto-oikeutta ko. pykälään.

Päätös on julkaistu yleisessä tietoverkossa 16.1.2023. Oikaisuvaatimusaika päättyy siten 7.2.2023. Otto-oikeutta on käytetty määräajassa.

Otto-oikeuden käyttäminen merkitsee sitä, että jaoston käsittelemä asia on siirtynyt kokonaan aluehallituksen käsiteltäväksi.

**Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- pysyttää konserni- ja toimitilajaoston päätöksen sillä lisäyksellä, että
- hyvinvointialueyhtiö Oy:n toiminnan käynnistymisestä ja sen tuloksellisuudesta Pirkanmaan hyvinvointialueen kannalta annetaan selvitys aluehallitukselle yhtiön ensimmäisen toimintavuoden perusteella.

**Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana § 26 aikana muutosjohtaja Jukka Alasentietä, joka poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Merkittiin, että Leena Kostainen poistui kokouksesta § 26 aikana ja palasi kokoukseen päätöksenteon jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Jari Andersson ilmoitti olevansa esteellinen asiassa (Hallintolaki 28 § 1 mom 5 kohta) ja poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyys todettiin.

## **Aluehallitus, 24.06.2024, § 198**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Heidi Pyykkönen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, heidi.pyykkonen@pirha.fi

Timo Tiainen, KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ, timo.tiainen@pirha.fi

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

### **Liitteet**

1 Hyvilin selvitys toiminnastaan, vuosi 2023

2 Pirkanmaan hyvinvointialueen sisäinen selvitys Hyvilin palvelujen ja verkostojen käytöstä 1.1.2023-31.3.2024

Aluehallitus on päättänyt 23.1.2023 § 26, että Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n toiminnan käynnistymisestä ja sen tuloksellisuudesta Pirkanmaan hyvinvointialueen kannalta annetaan selvitys aluehallitukselle yhtiön ensimmäisen toimintavuoden perusteella. Selvitystä varten Pirkanmaan hyvinvointialueella on kartoitettu sisäisesti Hyvil Oy:n palvelujen ja verkostojen käyttöä ajalla 1.1.2023 – 31.3.2024. Lisäksi on pyydetty yhtiöltä selvitys toiminnastaan.

Hyvil Oy:n rahoitus perustuu asukaslukupohjaiseen osakaskohtaiseen vuosimaksuun, jonka osakkaat maksavat yhtiön peruspalveluista. Kunkin vuoden vuosimaksu päätetään yhtiön hallituksessa talousarvion yhteydessä ja yhtiö ilmoittaa osakkeenomistajille syyskuun loppuun mennessä maksun suuruuden. Vuonna 2024 Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosimaksu on 210 992 €.

Yhtiö voi myydä osakkeenomistajille myös erillistoimeksiantoja lisämaksusta. Pirkanmaan hyvinvointialue ei ole hankkinut yhtiöltä erillistoimeksiantoja.

Sisäisen selvityksen perusteella voidaan todeta, että yhtiön palveluja käytetään Pirkanmaan hyvinvointialueella vain vähän. Yhtiön järjestämään verkosto- ja foorumitoimintaan osallistutaan vaihtelevasti ja toimintaan osallistuvien henkilöiden määrä on kokonaisuutena tarkastellen myös vähäinen. Palvelulinjojen välillä on eroja siinä, onko yhtiön kanssa yhteistyötä ja minkä sisältöistä yhteistyö on. Yksityiskohtaista tietoa yhtiön palvelujen ja verkostojen käytöstä hyvinvointialueella ei ole kaikelta osin saatavilla.

Eniten yhtiötä hyödynnetään palvelutuotannossa sote-tehtäväalueella erityisesti lasten, nuorten ja perheiden (LANUPE) palvelulinjalla sekä ikäihmisten ja vammaisten (IKIVAPA) palvelulinjalla. Pelastuspalveluissa yhtiötä hyödynnetään monipuolisesti erityisesti verkostoyhteistyön alueella. Tukipalveluissa sekä strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueella yhtiön hyödyntäminen on

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

vähäistä ja painottuu tietohallinnon, juridiikan, sopimusten, hankintojen ja edunvalvonnan teemoihin.

Palvelujen vähäisen käytön vuoksi asukaslukupohjaiseen malliin perustuva osakaskohtainen vuosimaksu näyttäytyy Pirkanmaan hyvinvointialueelle epäedullisena rahoitusmallina.

Omistajien ja yhtiön kannalta olisi tärkeää, että yhtiöllä olisi toimintaa ohjaava strategia ja sen pohjalta laaditut palvelukuvaukset, joihin hinnoitteluperusteet voisivat pohjautua. Lisäksi olisi tärkeää, että yhtiöllä olisi ajantasaiset kuvaukset sen ylläpitämistä verkostoista ja foorumeista sekä selkeytetty edunvalvonnallinen rooli. Näiden pohjalta olisi mahdollista arvioida Hyvil Oy:n palvelukonseptin vaikuttavuutta ja rahoitusmallia hyvinvointialueen kannalta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen käsityksen mukaan Hyvil Oy:ssä on käynnistymässä strategiatyö. Pirkanmaan hyvinvointialue odottaa tämän työskentelyn etenemistä ja arvioi yhtiön palvelujen käyttöä uudelleen vuoden 2024 lopulla.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen sisäinen selvitys Hyvil Oy:n palvelujen ja verkostojen käytöstä ajalla 1.1.2023 – 31.3.2024 sekä Hyvil Oy:n selvitys toiminnastaan.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- merkitä selvityksen Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n toiminnan käynnistymisestä ja sen tuloksellisuudesta Pirkanmaan hyvinvointialueen kannalta tiedoksi ja
- arvioida Hyvil Oy:n palvelujen käyttöä uudelleen loppuvuodesta 2024.

### **Kokouskäsitely**

Pekka Järvisen muutosesitys: "Hyvil Oy:n palvelujen käytöstä irrottaudutaan."

Puheenjohtaja totesi, että muutosesitys kannattamattona raukesi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 199

### Lausunto hallituksen esityksestä eduskunnalle laiksi sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain muuttamisesta/valmius ja varautuminen

12656/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Jenni Ruokonen, YHTEISKUNTASUHDEJOHTAJA, jenni.ruokonen@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Lausuntopyyntö - HE sote järj. laki varautuminen, VN/36736/2023
- 2 Pirha lausunto - HE sote järj. laki varautuminen, VN/36736/2023

Sosiaali- ja terveysministeriö on lähettänyt lausunnoille luonnoksen hallituksen esitykseksi sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain muuttamisesta. Esityksessä ehdotetaan muutettavaksi sote-järjestämislakia siltä osin, kun se koskee valmiutta, varautumista sekä yllättävien ja poikkeuksellisten häiriötilanteiden hoitamista normaali- ja poikkeusoloissa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen lausunto on valmisteltu sosiaali- ja terveydenhuollon valmiuskeskuksen, pelastuspalvelujen ja strategisen ohjauksen ja järjestämisen yhteistyönä. Lausunto on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä 11.6.2024.

Lausunto pyydetään toimittamaan lausuntopalvelu.fi:n kautta viimeistään 26.6.2024.

Lausuntopyyntö sekä ehdotus annettavasta lausunnosta ovat pykälän liitteenä.

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- antaa liitteenä olevan lausunnon sosiaali- ja terveysministeriölle,
- tarkastaa pykälän kokouksessa.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pykälä tarkastettiin kokouksessa.

#### Tiedoksi

Sosiaali- ja terveysministeriö, Pirhassa yhteiskuntasuhdejohtaja, vastaava johtajaylilääkäri, valmiuspäällikkö ja pelastusjohtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 200

### Lausunto hallituksen esitys laiksi terveydenhuoltolain muuttamisesta sekä siihen liittyviksi laeiksi (sairaalat)

4055/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Juha Kinnunen, PALVELULINJAOHTAJA SAIRAALAPALV., juha.kinnunen@pirha.fi

Eija Tomas, SAIR.PAL.LIN:N JOHT.YLILÄÄKÄRI, eija.tomas@pirha.fi

Maria Toivakka-Kinnanen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, maria.toivakka@pirha.fi

#### Liitteet

1 Lausuntopyyntö luonnoksesta hallituksen esitykseksi laiksi terveydenhuoltolain muuttamisesta sekä siihen liittyviksi laeiksi (sairaalat) 21.5.2024

2 Pirha lausunto terveydenhuoltolaki

Sosiaali- ja terveysministeriö on lähettänyt lausunnoille luonnoksen hallituksen esitykseksi laiksi terveydenhuoltolain muuttamisesta sekä siihen liittyviksi laeiksi (sairaalat).

Pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelman mukaan säädetään kansallisesta sairaaloiden ja päivystysten kokonaisuudesta vuoden 2024 aikana ottaen huomioon pitkät etäisyydet ja kielelliset oikeudet. Lisäksi hallitusohjelman mukaan uudistetaan erikoissairaanhoidon työnjakoa koskevat säädökset. Palvelulainsäädännön uudistaminen on jatkoa uudistukselle, jossa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuu siirtyi hyvinvointialueille 1.1.2023 lukien.

Esityksessä ehdotetaan muutoksia ympärivuorokautista terveydenhuollon päivystystä sekä leikkaustoimintaa koskevaan sääntelyyn. Jatkossa kullakin hyvinvointialueella olisi yksi nimetyllä paikkakunnalla sijaitseva yliopistollinen sairaala tai keskussairaala, jossa on väestölle avointa ja sairaalan toiminnan varmistavaa monierikoisalaista ympärivuorokautista päivystystä. Kiireellisen hoidon tarpeen arviointia sekä iltaiikaisen ja viikonlopun kiirevastaanotto toiminnan ylläpitoa koskevaa sääntelyä täsmennettäisiin. Ehdotuksessa lievennettäisiin edellytystä, jonka mukaan leikkaustoiminta, joka edellyttää leikkaussaliolosuhteita ja anestesiaa, tulee kokonaisuudessaan koota niihin sairaaloihin, joissa on monierikoisalainen ympärivuorokautinen päivystys. Laissa myös selkeytettäisiin sääntelyä siitä, millä edellytyksin leikkauksia ja muita toimenpiteitä voisi hankkia muilta palveluntuottajilta.

Lausunto on valmisteltu sairaalapalvelujen palvelulinjalla. Lausunto on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä 18.6.2024.

Lausunto pyydetään toimittamaan lausuntopalvelu.fi:n kautta viimeistään 1.7.2024.

Lausuntopyyntö sekä ehdotus annettavasta lausunnosta ovat pykälän liitteenä.

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- antaa liitteenä olevan lausunnon uuden terveydenhuoltolain muuttamisesta sosiaali- ja terveysministeriölle,
- tarkastaa pykälän kokouksessa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pykälä tarkastettiin kokouksessa.

**Tiedoksi**

Sosiaali- ja terveysministeriö

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 201

### Oikaisuvaatimus ikäihmisten asumispalvelujen palvelujohtajan virkavalinnasta

12389/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi  
Mari Ollinpoika, TOIMIALUEJOHTAJA, IKÄIHMISTEN, mari.ollinpoika@pirha.fi  
Anni Vainionpää, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, ann.vainionpaa@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Ote -Palvelujohtajan virkavalinta, ikäihmisten asumispalvelut
- 2 Oikaisuvaatimus ikäihmisten asumispalvelujen palvelujohtajan valinnasta

Sosiaali- ja terveysjohtaja Taru Kuosmanen on tehnyt virkavalintapäätöksen 20.5.2024 § 66 ikäihmisten asumispalvelujen palvelujohtajan virkaan.

Valintapäätöksestä on tehty oikaisuvaatimus, joka on saapunut Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon 30.5.2024. Oikaisuvaatimuksessa on vaadittu päätöstä oikaistavaksi siten, että tehtyä virkavalintaa olisi mietittävä uudelleen ja huomioitava parhaillaan vt. palvelujohtajana toimivan viranhaltijan antama panos tehtävään. Oikaisuvaatimus on pykälän liitteenä.

#### Oikaisuvaatimuksen edellytykset

Lain hyvinvointialueesta 139 §:n momentin 1 mukaan aluehallituksen ja lautakunnan sekä niiden jaoston ja alaisen viranomaisen päätökseen tyytymätön saa vaatia siihen oikaisua. Oikaisuvaatimus on käsiteltävä kiireellisenä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 45 §:n mukaan tehtäväalueen johtaja ottaa alaisensa henkilöstön käyttösuunnitelman mukaisissa rajoissa.

Laki hyvinvointialueesta 142 §:n mukaan oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista (laki hyvinvointialueesta 143 §). Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asiakirja katsotaan annetun tiedoksi kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa 19 §). Oikaisuvaatimus on tehty määräajassa ja oikealle viranhaltijalle.

#### Oikaisuvaatimuksen arviointi

##### Valintaperusteet

Viranhaltijalain 6.1 §:n mukaisesti virkasuhteeseen ottamisen yleisistä perusteista säädetään perustuslaissa. Lisäksi virkasuhteeseen otettavalla tulee olla erikseen säädetty tai päätetty erityinen kelpoisuus.

Palvelujohtajan viran kelpoisuusvaatimuksena on vähintään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja vastualueen tuntemus sekä riittävä kokemus johtamistehtävistä. Lisäksi edellytetään riittävää kokemusta vastaavista tehtävistä,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

hyviä yhteistyö- ja vuorovaikutustaitoja, esiintymisvalmiuksia sekä hyvää suomen kielen suullista ja kirjallista taitoa. Lisäksi hakuilmoituksessa todettiin, että palvelujohtajan tehtävään eduksi katsotaan kyky hallita ja koordinoida laajoja kokonaisuuksia ja toimeenpanna uudistuksia.

### **Valintamenettely**

Palvelujohtajan virka on ollut haettavana Pirkanmaan hyvinvointialueen internet-sivuilla ([www.pirha.fi](http://www.pirha.fi)), Kuntarekryn internet- sivulla [www.kuntarekry.fi](http://www.kuntarekry.fi) sekä Työmarkkinatorilla 1.-15.4.2024.

Virkaa haki määräajassa 27 henkilöä, joista 26 täytti viran kelpoisuusvaatimukset.

Haastatteluun hakemusten perusteella valittiin kahdeksan ansioituneinta hakijaa, joilla on muodollinen kelpoisuus avoimena olevan tehtävän hoitamiseen. Valinnassa painotettiin aiempaa kokemusta vastaavista tehtävistä, riittävää johtamiskokemusta ja alan tuntemusta. Yksi haastatteluihin valituista perui tulonsa haastatteluun. Haastattelut järjestettiin perjantaina 10.5.2024. Haastattelijoina toimivat palvelulinjajohtaja Päivi Tryyki, toimialuejohtaja Mari Ollinpoika ja toimialuejohtaja Tuula Jutila.

### **Valinnan perustelut**

Perustuslain 125.2 §:n mukaisesti yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto. Lainkohtaa koskevien esitöiden mukaisesti taidolla tarkoitetaan lähinnä koulutuksen tai työkokemuksen avulla hankittuja tietoja ja taitoja. Kyvyllä viitataan yleisesti tuloksellisen työskentelyn edellyttämiin henkilön ominaisuuksiin, kuten luontaiseen lahjakkuuteen, järjestelykykyyn, aloitteellisuuteen ja muihin vastaaviin tehtävien hoitamisen kannalta tarpeellisiin kykyihin. Koetellulla kansalaiskunnolla tarkoitetaan yleisessä kansalaistoiminnassa saatuja viran hoidon kannalta merkityksellisiä ansioita sekä nuhteetonta käytöstä.

Palvelujohtajan virkavalinnassa on noudatettu edellä kuvattuja perustuslain yleisiä nimitysperusteita julkisiin virkoihin ja arvioitu hakijoiden ansioita suhteessa viranhakuilmoituksessa kuvattuihin kelpoisuusehtoihin sekä hakijoiden eduksi katsottaviin seikkoihin.

Valintaa valmistelleen ryhmän yksimielisen esityksen mukaan koulutuksen, kokemuksen ja haastatteluvaikutelman perusteella Minna Nummi on taidoiltaan ja kykyiltään ansioitunein ja soveltuvin hakija virkaan. Virkavalinta on perustunut kokonaisarviointiin, jossa on huomioitu henkilöhaastattelu, työkokemus sekä henkilön suorittamat koulutukset ja tutkinnot.

### **Johtopäätökset**

Edellä mainituilla perusteilla voidaan todeta, että sosiaali- ja terveystieteiden johtajan tekemässä palvelujohtajan viran täyttämistä koskevassa päätöksessä on noudatettu edellä kuvattuja perustuslain yleisiä nimitysperusteita julkisiin virkoihin ja arvioitu hakijoiden ansioita suhteessa viranhakuilmoituksessa kuvattuihin kelpoisuusehtoihin sekä hakijoiden eduksi katsottaviin seikkoihin.

Oikaisuvaatimuksessa esitetyt perusteet eivät anna aihetta päätöksen muuttamiseen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Asian liitteenä on palvelujohtajan valinnasta tehty viranhaltijapäätös ja päätöksestä tehty oikaisuvaatimus. Oheismateriaalina aluehallitukselle on ansiovertailu ja haastattelun pisteytystaulukko (salassa pidettäviä, julkisuuslain 24 § 1.mom 29-kohta).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hylätä oikaisuvaatimuksen.

### **Kokouskäsitely**

Asiaan liittyvien henkilöiden hakemusasiakirjat olivat katsottavissa kokouksessa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Oikaisuvaatimuksen tekijä, Katja Vihusaari, Mari Ollinpoika, Anni Vainionpää, Kati Kola-Huhtala

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 202

### Oikaisuvaatimus Vihnukselan perhetukikeskuksen johtajan virkavalinnasta

9646/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Harju-Virtanen, VASTUUALUEJOHTAJA, hanna.harju-virtanen@pirha.fi  
Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi  
Anton Kuivasto, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, anton.kuivasto@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Ote -Vihnukselan perhetukikeskuksen johtajan virkavalinta
- 2 Oikaisuvaatimus Vihnukselan perhetukikeskuksen johtajan valinnasta

Palvelujohtaja Hanna Harju-Virtanen on tehnyt virkavalintapäätöksen 29.4.2024 88 /2024 Vihnukselan perhetukikeskuksen johtajan viran täyttämiseksi.

Valintapäätöksestä on tehty oikaisuvaatimus, joka on saapunut Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon 1.5.2024. Oikaisuvaatimuksessa on vaadittu päätöstä oikaistavaksi sillä perusteella, että tehdyn virkavalinnan osalta päätös on tasapuolisen kohtelun vastainen, eikä ansioituneinta ole valittu virkaan.

#### Oikaisuvaatimusten edellytykset

Lain hyvinvointialueesta 139 §:n momentin 1 mukaan aluehallituksen ja lautakunnan sekä niiden jaoston ja alaisen viranomaisen päätökseen tyytymätön saa vaatia siihen oikaisua. Oikaisuvaatimus on käsiteltävä kiireellisenä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 45 §:n mukaan vastuualuejohtaja ottaa vastuuyksiköiden henkilöstön vastuuyksikön päällikön esittelystä. Vastuualuejohtaja voi siirtää vastuuyksikön henkilöstön ottamisen vastuuyksikön päällikölle tai muulle vastuuyksikön henkilöstöasioista vastaavalle esihenkilölle, jos se on henkilöstön joustavan rekrytoinnin kannalta tarkoituksenmukaista.

Laki hyvinvointialueesta 142 §:n mukaan oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista (laki hyvinvointialueesta 143 §). Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asiakirja katsotaan annetun tiedoksi kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa 19 §). Oikaisuvaatimus on tehty määräajassa ja oikealle viranhaltijalle.

#### Oikaisuvaatimusten perustelut

Oikaisuvaatimuksen tekijä katsoo, ettei häntä ole kohdeltu tasapuolisesti virkavalintaa tehtäessä. Oikaisuvaatimuksen tekijä katsoo olevansa virkahakemuksen kriteerien osalta pätevämpi kuin valitut henkilöt. Hänellä on valittuja henkilöitä huomattavasti enemmän esihenkilökokemusta, laaja-alaisempi työkokemus vaativista

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

esihenkilötehtävistä sekä kaksi johtamiskoulutusta. Tämän lisäksi hänellä on pitkä työkokemus lastensuojelusta /lastensuojelun sijaishuollosta ja myös muuta työkokemusta, joka tukee osaltaan viran menestyksestä hoitamista.

## Oikaisuvaatimusten arviointi

### Valintaperusteet

Viranhaltijalain 6.1 §:n mukaisesti virkasuhteeseen ottamisen yleisistä perusteista säädetään perustuslaissa. Lisäksi virkasuhteeseen otettavalla tulee olla erikseen säädetty tai päätetty erityinen kelpoisuus. Perustuslain 125.2 §:n mukaan julkisten virkojen yleiset nimitysperusteet ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

Perhetukikeskuksen johtajan viran kelpoisuusvaatimuksena on vähintään soveltuva korkeakoulututkinto. Lisäksi edellytetään työkokemusta lastensuojelusta /lastensuojelun sijaishuollosta sekä johtamiskoulutusta tai riittävää kokemusta esihenkilötyöstä.

Lisäksi hakuilmoituksessa todettiin, että perhetukikeskuksen johtajan tehtävään eduksi katsotaan hyvät organisointi-, yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot sekä positiivinen ja kannustava työote.

### Valintamenettelyt

Vihnukselan ja Kissanmaan perhetukikeskusten johtajien virat on julistettu haettavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen internet-sivuilla ([www.pirha.fi](http://www.pirha.fi)) sekä kuntarekry.fi -sivustolla 1.4.2024. Haku aika virkoihin on ollut 1.4.2024 -15.4.2024 (Oikaisuvaatimuksen tekijä on valittanut molemmista virkavalinnoista).

Virkoja haki määräajassa 15 henkilöä. Kaikki hakijat täyttivät kelpoisuusvaatimukset.

Lastensuojelun sijaishuollon vastuualueen palvelujohtaja Hanna Harju-Virtanen ja Kuusikon perhetukikeskuksen johtaja Vesa Jurvanen valitsivat haastatteluun kutsuttavat kuusi hakemusten perusteella ansioituneinta hakijaa, joilla on muodollinen kelpoisuus avoinna olevan tehtävän hoitamiseen. Valinnassa painotettiin kokemusta lastensuojelutyöstä lastensuojelun sijaishuollosta ja esihenkilö-työstä. Haastatteluihin valittiin kuusi hakijaa.

### Valinnan perustelut

Perustuslain 125.2 §:n mukaisesti yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto. Lainkohtaa koskevien esitöiden mukaisesti taidolla tarkoitetaan lähinnä koulutuksen tai työkokemuksen avulla hankittuja tietoja ja taitoja. Kyvyllä viitataan yleisesti tuloksellisen työskentelyn edellyttämiin henkilön ominaisuuksiin, kuten luontaiseen lahjakkuuteen, järjestelykykyyn, aloitteellisuuteen ja muihin vastaaviin tehtävien hoitamisen kannalta tarpeellisiin kykyihin. Koetellulla kansalaiskunnolla tarkoitetaan yleisessä kansalaistoiminnassa saatuja viran hoidon kannalta merkityksellisiä ansioita sekä nuhteetonta käytöstä.

Hyvinvointialueen perhetukikeskuksen johtajan virkavalinnassa on noudatettu edellä kuvattuja perustuslain yleisiä nimitysperusteita julkisiin virkoihin ja arvioitu hakijoiden ansioita suhteessa viranhakuilmoituksessa kuvattuihin kelpoisuusehtoihin sekä hakijoiden eduksi katsottaviin seikkoihin. Työ- ja johtamiskokemuksen määrä on siten vain yksi osa valintaperusteita.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Perhetukikeskusten johtajien virkoihin valitut henkilöt ovat olleet myös rekrytoinnin apuvälineenä käytettävän pisteytyksen näkökulmasta kyvykkäimmät hakijat kyseisiin virkoihin. Valitulla henkilöllä on myös vahvin koulutuksellinen tausta.

### **Oikaisuvaatimuksissa esitetyt muut väitteet**

Oikaisuvaatimusten tekijään ei ole oltu yhteydessä puhelimitse, kuten Pirkanmaan hyvinvointialueen rekrytointiprosessin kirjallisessa kuvauksessa on kuvattu. Kyseessä on kuitenkin sisäinen prosessikuvaus, joka ei ole ohjekirjeen tasoinen ohje.

Hallintolain 45.1 §:n mukaisesti päätös on perusteltava. Päätöksen perusteluissa on ilmoitettava, mitkä seikat ja selvitykset ovat vaikuttaneet ratkaisuun sekä mainittava sovelletut säännökset.

Palvelujohtajan viranhaltijapäätöksen mukaan virkoihin valituilla henkilöillä on koulutuksen, kokemuksen sekä haastatteluissa osoitetun sopivuuden perusteella parhaat edellytykset virkaan kuuluvien tehtävien menestykselliseen hoitamiseen. Virkavalinta on perustunut kokonaisarviointiin, jossa on huomioitu haastattelu (sis. toimintakykytesti), työkokemus sekä henkilön suorittamat koulutukset ja tutkinnot.

Päätös on perusteltu hallintolain 45.1 §:n edellyttämällä tavalla. Laki ei edellytä puhelimitse rekrytointipäätöksen läpikäyntiä, vaikka sisäisessä prosessikuvauksessa suositellaan puhelimitse ottamaan yhteyttä haastateltuihin hakijoihin.

### **Johtopäätökset**

Edellä mainituilla perusteilla voidaan todeta, että palvelujohtajan tekemässä perhetukikeskusten johtajan viran täyttämistä koskevassa päätöksessä on noudatettu edellä kuvattuja perustuslain yleisiä nimitysperusteita julkisiin virkoihin ja arvioitu hakijoiden ansioita suhteessa viranhakuilmoituksessa kuvattuihin kelpoisuusehtoihin sekä hakijoiden eduksi katsottaviin seikkoihin.

Oikaisuvaatimuksessa esitetyt perusteet eivät anna aihetta päätöksen muuttamiseen.

Asian liitteenä on valituksenalainen viranhaltijapäätös ja oikaisuvaatimus.

Oheismateriaalina oikaisuvaatimuksesta päättävälle toimielimelle ovat ansiovertailu ja pisteytystaulukko (salassa pidettäviä, julkisuuslain 24 § 1.mom 29-kohta).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hylätä oikaisuvaatimuksen.

### **Kokouskäsitely**

Asiaan liittyvien henkilöiden hakemusasiakirjat olivat katsottavissa kokouksessa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Oikaisuvaatimuksen tekijä, Katja Vihusaari, Hanna Harju-Virtanen, Anton Kuivasto

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 203

### Oikaisuvaatimus Kissanmaan perhetukikeskuksen johtajan virkavalinnasta

9647/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Harju-Virtanen, VASTUUALUEJOHTAJA, hanna.harju-virtanen@pirha.fi  
Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi  
Anton Kuivasto, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, anton.kuivasto@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Ote -Kissanmaan perhetukikeskuksen johtajan virkavalinta
- 2 Oikaisuvaatimus - Kissanmaan perhetukikeskuksen johtajan valintaan

Palvelujohtaja Hanna Harju-Virtanen on tehnyt virkavalintapäätöksen 19.4.2024 1§ /2024 Kissanmaan perhetukikeskuksen johtajan viran täyttämiseksi.

Valintapäätöksestä on tehty oikaisuvaatimus, joka on saapunut Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon 1.5.2024. Oikaisuvaatimuksessa on vaadittu päätöstä oikaistavaksi sillä perusteella, että tehdyn virkavalinnan osalta päätös on tasapuolisen kohtelun vastainen, eikä ansioituneinta ole valittu virkaan.

#### Oikaisuvaatimusten edellytykset

Lain hyvinvointialueesta 139 §:n momentin 1 mukaan aluehallituksen ja lautakunnan sekä niiden jaoston ja alaisen viranomaisen päätökseen tyytymätön saa vaatia siihen oikaisua. Oikaisuvaatimus on käsiteltävä kiireellisenä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 45 §:n mukaan vastuualuejohtaja ottaa vastuuyksiköiden henkilöstön vastuuyksikön päällikön esittelystä. Vastuualuejohtaja voi siirtää vastuuyksikön henkilöstön ottamisen vastuuyksikön päällikölle tai muulle vastuuyksikön henkilöstöasioista vastaavalle esihenkilölle, jos se on henkilöstön joustavan rekrytoinnin kannalta tarkoituksenmukaista.

Laki hyvinvointialueesta 142 §:n mukaan oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista (laki hyvinvointialueesta 143 §). Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asiakirja katsotaan annetun tiedoksi kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa 19 §). Oikaisuvaatimus on tehty määräajassa ja oikealle viranhaltijalle.

#### Oikaisuvaatimusten perustelut

Oikaisuvaatimuksen tekijä katsoo, ettei häntä ole kohdeltu tasapuolisesti virkavalintaa tehtäessä. Oikaisuvaatimuksen tekijä katsoo olevansa virkahakemuksen kriteerien osalta pätevämpi kuin valitut henkilöt. Hänellä on valittuja henkilöitä huomattavasti enemmän esihenkilökokemusta, laaja-alaisempi työkokemus vaativista



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

esihenkilötehtävistä sekä kaksi johtamiskoulutusta. Tämän lisäksi hänellä on pitkä työkokemus lastensuojelusta /lastensuojelun sijaishuollosta ja myös muuta työkokemusta, joka tukee osaltaan viran menestyksestä hoitamista.

## Oikaisuvaatimusten arviointi

### Valintaperusteet

Viranhaltijalain 6.1 §:n mukaisesti virkasuhteeseen ottamisen yleisistä perusteista säädetään perustuslaissa. Lisäksi virkasuhteeseen otettavalla tulee olla erikseen säädetty tai päätetty erityinen kelpoisuus. Perustuslain 125.2 §:n mukaan julkisten virkojen yleiset nimitysperusteet ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

Perhetukikeskuksen johtajan viran kelpoisuusvaatimuksena on vähintään soveltuva korkeakoulututkinto. Lisäksi edellytetään työkokemusta lastensuojelusta /lastensuojelun sijaishuollosta sekä johtamiskoulutusta tai riittävää kokemusta esihenkilötyöstä.

Lisäksi hakuilmoituksessa todettiin, että perhetukikeskuksen johtajan tehtävään eduksi katsotaan hyvät organisointi-, yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot sekä positiivinen ja kannustava työote.

### Valintamenettelyt

Vihnukselan ja Kissanmaan perhetukikeskusten johtajien virat on julistettu haettavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen internet-sivuilla ([www.pirha.fi](http://www.pirha.fi)) sekä kuntarekry.fi -sivustolla 1.4.2024. Haku aika virkoihin on ollut 1.4.2024 -15.4.2024 (Oikaisuvaatimuksen tekijä on valittanut molemmista virkavalinnoista).

Virkoja haki määräajassa 15 henkilöä. Kaikki hakijat täyttivät kelpoisuusvaatimukset.

Lastensuojelun sijaishuollon vastuualueen palvelujohtaja Hanna Harju-Virtanen ja Kuusikon perhetukikeskuksen johtaja Vesa Jurvanen valitsivat haastatteluun kutsuttavat kuusi hakemusten perusteella ansioituneinta hakijaa, joilla on muodollinen kelpoisuus avoinna olevan tehtävän hoitamiseen. Valinnassa painotettiin kokemusta lastensuojelutyöstä lastensuojelun sijaishuollossa ja esihenkilö-työstä. Haastatteluihin valittiin kuusi hakijaa.

### Valinnan perustelut

Perustuslain 125.2 §:n mukaisesti yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto. Lainkohtaa koskevien esitöiden mukaisesti taidolla tarkoitetaan lähinnä koulutuksen tai työkokemuksen avulla hankittuja tietoja ja taitoja. Kyvyllä viitataan yleisesti tuloksellisen työskentelyn edellyttämiin henkilön ominaisuuksiin, kuten luontaiseen lahjakkuuteen, järjestelykykyyn, aloitteellisuuteen ja muihin vastaaviin tehtävien hoitamisen kannalta tarpeellisiin kykyihin. Koetellulla kansalaiskunnolla tarkoitetaan yleisessä kansalaistoiminnassa saatuja viran hoidon kannalta merkityksellisiä ansioita sekä nuhteetonta käytöstä.

Hyvinvointialueen perhetukikeskuksen johtajan virkavalinnassa on noudatettu edellä kuvattuja perustuslain yleisiä nimitysperusteita julkisiin virkoihin ja arvioitu hakijoiden ansioita suhteessa viranhakuilmoituksessa kuvattuihin kelpoisuusehtoihin sekä hakijoiden eduksi katsottaviin seikkoihin. Työ- ja johtamiskokemuksen määrä on siten vain yksi osa valintaperusteita.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Perhetukikeskusten johtajien virkoihin valitut henkilöt ovat olleet myös rekrytoinnin apuvälineenä käytettävän pisteytyksen näkökulmasta kyvykkäimmät hakijat kyseisiin virkoihin.

### **Oikaisuvaatimuksissa esitetyt muut väitteet**

Oikaisuvaatimusten tekijään ei ole oltu yhteydessä puhelimitse, kuten Pirkanmaan hyvinvointialueen rekrytointiprosessin kirjallisessa kuvauksessa on kuvattu. Kyseessä on kuitenkin sisäinen prosessikuvaus, joka ei ole ohjekirjeen tasoinen ohje.

Hallintolain 45.1 §:n mukaisesti päätös on perusteltava. Päätöksen perusteluissa on ilmoitettava, mitkä seikat ja selvitykset ovat vaikuttaneet ratkaisuun sekä mainittava sovelletut säännökset.

Palvelujohtajan viranhaltijapäätöksen mukaan virkoihin valituilla henkilöillä on koulutuksen, kokemuksen sekä haastatteluissa osoitetun sopivuuden perusteella parhaat edellytykset virkaan kuuluvien tehtävien menestykselliseen hoitamiseen. Virkavalinta on perustunut kokonaisarviointiin, jossa on huomioitu haastattelu (sis. toimintakykytesti), työkokemus sekä henkilön suorittamat koulutukset ja tutkinnot.

Päätös on perusteltu hallintolain 45.1 §:n edellyttämällä tavalla. Laki ei edellytä puhelimitse rekrytointipäätöksen läpikäyntiä, vaikka sisäisessä prosessikuvauksessa suositellaan puhelimitse ottamaan yhteyttä haastateltuihin hakijoihin.

### **Johtopäätökset**

Edellä mainituilla perusteilla voidaan todeta, että palvelujohtajan tekemässä, perhetukikeskusten johtajan viran täyttämistä koskevassa päätöksessä on noudatettu edellä kuvattuja perustuslain yleisiä nimitysperusteita julkisiin virkoihin ja arvioitu hakijoiden ansioita suhteessa viranhakuilmoituksessa kuvattuihin kelpoisuusehtoihin sekä hakijoiden eduksi katsottaviin seikkoihin.

Oikaisuvaatimuksessa esitetyt perusteet eivät anna aihetta päätöksen muuttamiseen.

Asian liitteenä on valituksenalainen viranhaltijapäätös ja oikaisuvaatimus. Oheismateriaalina oikaisuvaatimuksesta päättävälle toimielimelle ovat ansiovertailu ja pisteytystaulukko (salassa pidettäviä, julkisuuslain 24 § 1.mom 29-kohta).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- hylätä oikaisuvaatimuksen.

### **Kokouskäsitely**

Asiaan liittyvien henkilöiden hakemusasiakirjat olivat katsottavissa kokouksessa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 204

### Vastaus valtuustoaloitteeseen - Painonhallinnalla sairauksien ennaltaehkäisyyn

92/2023

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Tuukka Salkoaho, INTEGRAATIOJOHTAJA, tuukka.salkoaho@pirha.fi

Mari Lahtinen, KEHITTÄMISPÄÄLLIKKÖ, mari.lahtinen@pirha.fi

#### Liitteet

1 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Painonhallinnalla sairauksien ennaltaehkäisyyn

2 Valtuustoaloite - Tuula Petäkoski-Hult, Painonhallinnalla sairauksien ennaltaehkäisyyn ja parempaan elämänlaatuun

Aluevaltuutettu Tuula Petäjäkoski-Hult ja 25 muuta aluevaltuutettua jättivät aluevaltuuston 8.5.2023 kokouksessa valtuustoaloitteen, jossa esitetään, että Pirkanmaan hyvinvointialue kokoaa painonhallinta-asioihin keskittyvän yhteistyöverkoston ja koordinoi verkostoyhteistyötä. Verkosto esitetään koottavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen, Pirkanmaalla toimivien kansalais- ja työväenopistojen, järjestöjen ja kuntien liikuntapalveluiden edustajista. Verkostoyhteistyön tehtävänä olisi suunnitella ja toteuttaa painonhallintaan ja painonpudotukseen tähtääviä kursseja ja sairauksien ennaltaehkäisemiseksi.

Vastaus on valmisteltu integraatiotoimialueella. Vastaus on käsitelty sosiaali- ja terveystieteiden tehtäväalueen ja hyvinvointialueen johtoryhmässä.

Valtuustoaloite ja siihen laadittu vastaus ovat liitteenä.

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 205

### Aluevaltuuston 3.6.2024 päätösten täytäntöönpano

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Katri Lielähti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain 43 §:n mukaan aluehallituksen tulee vastata aluevaltuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Jos aluehallitus katsoo, että aluevaltuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, aluevaltuusto on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen, aluehallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta (101 §).

#### Aluevaltuuston kokouksen 3.6.2024 asiat:

- § 60 Aluevaltuuston kokouksen avaus
- § 61 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
- § 62 Pöytäkirjan tarkastajat
- § 63 Ajankohtaiset asiat
- § 64 Monipalveluvallion valiokuntamietintö lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalveluista
- § 65 Vuoden 2024 talousarvion muuttaminen
- § 66 Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2023 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapaudesta päättäminen
- § 67 Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2023 arviointikertomus
- § 68 Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2023
- § 69 Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 41 §:n täydentäminen
- § 70 Muutokset aluevaltuuston ja tarkastuslautakunnan kokoonpanoissa
- § 71 Varajäsenen vaihtuminen monipalveluvallion valiokunnassa
- § 72 Aluevaltuuston ja aluehallituksen talouden toteuma 1-4/2024
- § 73 Aluevaltuuston ja aluehallituksen vuoden 2025 kokousaikataulu
- § 74 Aluevaltuutettujen valtuustoaloitteet

#### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- todeta, että aluevaltuuston kokouksessa 3.6.2024 tekemät päätökset, ovat syntyneet lain mukaisessa järjestyksessä ja ovat laillisia ja täytäntöönpanokelpoisia ja
- panna aluevaltuuston päätökset täytäntöön.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 206

### Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen

Hyvinvointialuelain 97§:n mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomaisen on tehnyt päätöksen.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 9 luvun mukaan asian ottamisesta aluehallituksen käsiteltäväksi voi päättää aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja ja hyvinvointialuejohtaja.

Hallintosäännön 10 luvun mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Päätöspöytäkirjat ovat nähtävissä sähköisessä kokoustyötilassa (Pirre).

Jaostojen kokouspöytäkirjat ovat nähtävissä hyvinvointialueen verkkosivuilla.

[Henkilöstöjaoston kokous 5.6.2024](#)

[Asiakkuus- ja laatujaoston kokous 10.6.2024](#)

[Konserni- ja toimitilajaoston kokous 17.6.2024](#)

Hyvinvointialuejohtaja

Yleishallinto:

§ 44/2024 HR-johtajan valintaryhmän nimeäminen , 18.06.2024

Avopalvelujen palvelulinjajohtaja

Hankinta:

§ 37/2024 Suun terveydenhuollon yleisanestesiapalveluiden hankinta, 18.06.2024

Sote-johtaja

§ 78/2024 Hankintasopimus Oriveden lääkäripalvelujen järjestämisestä (TRE: 4007 /2018), sopimuksen irtisanominen, 17.06.2024

### Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- että ei käytä otto-oikeutta hyvinvointialuejohtajan ja palvelulinjajohtaja, sosiaali- ja terveysjohtajan 1. varahenkilö edellä mainittuihin ajalla 17.6.-18.6.2024 tekemiin päätöksiin,
- että ei käytä otto-oikeutta jaostojen edellä mainittuihin ajalla 5.-17.6.2024 tekemiin päätöksiin.

### Päätös

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Aluevalitus

§196, §201, §202, §203

## Aluevalitusohje

Oikaisuvaatimukseen annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Jos päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen kuitenkin hakea muutosta aluevalituksin myös asianosainen sekä hyvinvointialueen jäsen. (Laki hyvinvointialueesta 142 §.)

## Valitusviranomainen

Hämeenlinnan hallinto-oikeus  
Raatihuoneenkatu 1  
13100 Hämeenlinna

Valituksen voi lähettää sähköpostitse [hameenlinna.hao@oikeus.fi](mailto:hameenlinna.hao@oikeus.fi) tai tehdä hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa [asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet](https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet).

## Valitusaika

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

## Valitusasiakirjat

Valituskirjelmässä on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- muutosvaatimuksen perusteet
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Valituskirjelmässä on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatijana on joku muu henkilö, valituskirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Lisäksi on ilmoitettava yhteystiedot (postiosoite, sähköpostiosoite), joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa ja puhelinnumero mahdollisia tiedusteluita varten.

Valituskirjelmään on liitettävä päätös, josta valitetaan, alkuperäisenä tai jäljennöksenä sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta.

Valituskirjelmään on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle. Asiamiehen on liitettävä valtakirja sen mukaan kuin HLL 21 §:ssä säädetään.

Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä.

Tuomioistuinmaksulain (1455/2015) nojalla muutoksenhakijalta peritään hallinto-oikeudessa kulloinkin voimassa oleva oikeudenkäyntimaksu 270 euroa (v. 2023). Linkki tuomioistuinmaksulakiin: [www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455](http://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455)

Mikäli hallinto-oikeus muuttaa valituksenalaista päätöstä muutoksenhakijan eduksi, oikeudenkäyntimaksua ei peritä. Maksua ei myöskään peritä eräissä asiaryhmissä eikä myöskään mikäli asianosainen on muualla laissa vapautettu maksusta. Maksuvelvollinen on vireillepanija ja maksu on valituskirjelmäkohtainen.

Oikeudenkäyntimaksua ei peritä sosiaalihuoltolaissa (mm. vammaispalvelu, toimeentulotuki ja kehitysvammaisten erityishuolto) tarkoitettua palvelua tai etuutta koskevissa asioissa eikä myöskään terveydenhuolto-, päihdehuolto- tai mielenterveyslain mukaisissa asioissa eikä asioissa, jotka koskevat sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksuista annetun lain mukaan määrättyjä asiakasmaksuja (Tuomioistuinmaksulaki 5 §).



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§186, §188, §189, §192, §193, §198, §204, §205, §206

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## Oikaisuvaatimus

§190, §191, §194, §195, §197, §199, §200

## Oikaisuvaatimusohje

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Oikaisuvaatimus on toimitettava Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon viimeistään oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Pirkanmaan hyvinvointialue, kirjaamo  
Postiosoite: PL 272, 33101 Tampere  
Käyntiosoite: G-rakennus, Nivelkatu 5, 1. krs, kirjaamo  
Sähköpostiosoite: kirjaamo@pirha.fi

Huom. Sähköpostitse ei suositella lähetettävien henkilötietoja tai salassapidettäviä tietoja sisältäviä viestejä.

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin kello 9.00–14.30.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä myös hyvinvointialueen sähköisessä asiointissa: [asiointi.pirha.fi](https://asiointi.pirha.fi) (Asioi hallinnon kanssa).

## Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Päätöksen sähköistä tiedoksiantoa varten tekijä voi ilmoittaa sähköpostiosoitteensa.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä. Oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen edellä mainitun kirjaamon aukioloajan päättymistä.

## Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.